

# STRATEŠKI PLAN SAVEZA DRUŠTAVA NAŠA DJECA HRVATSKE U RAZDOBLJU OD 2016.-2020. GODINE

## UVOD

Savez društava Naša djeca Hrvatske (u daljnjem tekstu: Savez DND) izradio je ovaj Strateški plan za razdoblje od četiri godine (2016.-2020.) kako bi se odredili ciljevi, smjernice i aktivnosti Saveza DND koje će biti u skladu s organizacijskim i programskim razvojem te financijskom održivosti, uzimajući u obzir najznačajnija društvena, ekonomsko-politička, zakonodavna i druga kretanja na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini, kao i u kontekstu Europske unije, čija je Republika Hrvatska punopravna članica od 1.7.2013. godine.

Ciljevi strateškog planiranja uključivali su sljedeće analize:

- uvjeta, područja djelovanja te strateških projekata i programa Saveza DND
- karakteristike korisnika, ciljanih skupina, zaposlenih i volontera
- financijske stabilnosti, načina i izvora financiranja te projekciju financiranja u sljedeće četiri godine
- uvida u suradnju partnerskih organizacija unutar Hrvatske, s posebnim naglaskom na međunarodnu suradnju
- načina i kvalitete suradnje kao i probleme, izazove i mogućnost u suradnji i partnerstvu udruge s državnim institucijama, lokalnim zajednicama, poslovnim sektorom te medijima.

Strateško planiranje provela je radna skupina u sastavu: Sanja Škorić, dopredsjednica Saveza DND-a Hrvatske, voditeljica skupine, Jasenka Borovčak, tajnica DND Zabok, Đurđica Dropuljić, umirovljenica, DND Varaždin, Snježana Krpes, tajnica u Savezu DND i Marina Žilić, koordinatorica volontera, uz nadopune članova Izvršnog odbora Saveza DND. Cijeli proces završio je usvajanjem od strane Skupštine Saveza DND, na izornoj sjednici Saveza održanoj 16. travnja 2016. godine.

## 1. OBILJEŽJA SAVEZA DND-a I DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA

Savez DND je dragovoljna, nevladina, neprofitna i humanitarna udruga građana osnovana 1950. godine. Krajem 2015. godine Savez DND obilježio je 65. obljetnicu kontinuiranog djelovanja ostvarujući sljedeće ciljeve:

- poticanje i provedba aktivnosti djece u slobodnom vremenu koje kod djece šire znanje, iskustvo, kreativnost, humanost i volonterstvo.
- pokretanje i koordinacija akcija koje doprinose zagovaranju, promociji i provedbi dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja u lokalnoj zajednici.
- podrške i osnaživanja roditelja u odgoju i razvoju djece.

U Savez DND, kao krovnu udruhu, trenutno je udruženo je 87 osnovnih Društava Naša djeca (u daljnjem tekstu: DND) koja djeluju u gradovima i općinama Hrvatske. Savez DND pruža programsku, organizacijsku, administrativnu i tehničku pomoć osnovnim DND; potiče i organizira zajedničke aktivnosti u suradnji s osnovnim DND na razini Hrvatske; u suradnji s domaćim i međunarodnim udrugama i organizacijama provodi i koordinira programima i projektima za djecu.

Polazište za djelovanje Saveza DND su sljedeći dokumenti: *Konvencija UN-a o pravima djeteta*, *Strategija Vijeća Europe o pravima djeteta (2012.-2015.) (CM 2011/171)*, *Strategija Vijeća Europe za prava djece 2016.-2021.*, *EU Agenda za prava djece*, *Globalni ciljevi održivog razvoja UN-a do 2030.*, *Ustav Republike Hrvatske* i pozitivnim zakonima RH (*Zakon o predškolskom odgoju i obrazovanju*, *Zakon o osnovnom školstvu*, *Nacionalna strategija za prava djece u Republici Hrvatskoj od 2014. do 2020. godine*, *periodička izvješća Vlade RH o stanju prava djeteta Odboru UN-a za prava djece*, *Preporuke Odbora UN-a za prava djeteta*.)

Savez DND pokriva sljedeća područja djelovanja: dječja prava i aktivno dječje sudjelovanje, slobodno vrijeme djece i izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece, dječje stvaralaštvo, prevencija i zaštita zdravlja djece, edukacija odraslih, rad s roditeljima, humanitarne akcije, međunarodna suradnja i partnerstva, izdavačka djelatnost.

Od mnogobrojnih akcija i aktivnosti Saveza DND četiri programa uvršteni su u „Nacionalnu strategiju za prava djece u Republici Hrvatskoj od 2014. do 2020. godine“. To su: akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „Za osmijeh djeteta u bolnici“, „Dječji forumi za ostvarivanje dječjih prava“ i „Dječja vijeća“ za promicanje aktivnog dječjeg sudjelovanja u lokalnoj zajednici.

Veliki je doprinos Saveza DND na području promocije volonterskog rada s djecom i odgoja za volontiranje u Društvima Naša djeca gdje više od 4000 volontera godišnje provodi aktivnosti s djecom, a predstavnici Saveza članovi su Nacionalnog odbora za razvoj volonterstva Vlade RH.

Savez DND-a je dobitnik *Povelje Republike Hrvatske* - najvišeg državnog priznanja koje se daje organizacijama, uručeno na svečanosti povodom 50. obljetnice Saveza DND (2000. godine).

## **2. OPIS ORGANIZACIJE**

Savez DND ima organizacijsku strukturu s razdvojenim funkcijama upravljanja i operativnog izvršavanja aktivnosti, a sukladno Statutu čine je: Skupština, Predsjednik/ica, Dopredsjednici/ce, Izvršni odbor, Programski odbori, Tajnik/ica i Stručna služba.

Svako udruženo osnovno DND donosi dragovoljnu Odluku o udruživanju u Savez DND te imenuje svojeg/u predstavnika/icu (zamjenika/icu) u Skupštinu Saveza DND. Na kraju mandata 2012.-2016. godine Skupština Saveza broji 86 članova/ica predstavnika/ce iz osnovnih DND-a i članova-pojedinaca.

Predsjednik/ica je ovlaštena osoba za zastupanje i predstavljanje Udruge.

Dopredsjednici/ce obavljaju poslove i zadatke u suradnji s predsjednikom/icom.

Izvršni odbor Saveza DND-a je izvršno operativno i koordinativno tijelo Skupštine koje ima 9 članova, čine ga: predsjednik/ica, dva dopredsjednika/ice i šest izabраниh članova iz redova Skupštine Saveza DND. Nadzorni odbor ima 3 člana/ce i ostvaruje unutarnji nadzor nad radom Saveza DND-a.

Odbori za programska područja Saveza su pomoćna radna tijela koja prate i proučavaju pojedina pitanja, stručno razrađuju ideje i programe Saveza, vode pojedine društvene akcije i pripremaju prijedloge za donošenje stavova, zaključaka i odluka tijelima i na Skupštini Saveza.

Savez DND-a će u novom mandatu imati i dalje 6 programskih odbora, ali zbog novih strateških ciljeva nekima je prošireno područje rada:

- 1) Odbor za promicanje i ostvarivanje prava djeteta i aktivno dječje sudjelovanje
- 2) Odbor za zdravlje i promociju zdravih životnih stilova
- 3) Odbor za kulturu, dječje stvaralaštvo, kvalitetnu igračku i knjigu
- 4) Odbor za socijalne i humanitarne akcije za djecu
- 5) Odbor za razvoj volonterstva
- 6) Odbor za predškolske programe i akcije

Prema potrebi osnivaju se i drugi odbori.

Tajnik/ica je stručni i poslovni djelatnik/ica, zaposlen/a s punim radnim vremenom i voditelj/ica je Stručne službe Saveza DND.

Stručna služba Saveza DND-a obavlja stručne, programske, organizacijske, administrativne, finacijske, tehničke i druge pomoćne zadatke za potrebe: tijela Saveza, zajedničke aktivnosti s osnovnim DND te projekte i programe Saveza DND.

## **3. OKRUŽENJE U KOJEM ĆE DJELOVATI SAVEZ DND-a HRVATSKE**

Bitna novina u odnosu na ranije razdoblje jest činjenica da je Hrvatske od 1. srpnja 2013. godine 28 država članica EU-a. Tijekom priprema za pristupanje u članstvo EU-a usklađeni su svi zakoni s relevantnim međunarodnim dokumentima koji se tiču zaštite ljudskih prava i prava djece. Članstvo u Vijeću Europe (od 1996.) značajno je pridonijelo jačanju demokratskih procesa i zaštiti ljudskih prava, pa tako i prava djeteta.

### **3.1. Politike za djecu u Europskoj uniji**

U svrhu razvoja politike prema djeci RH je sudjelovala u različitim inicijativama međunarodnih organizacija, posebice Vijeća Europe. Tako su podržane paneuropska kampanja podizanja razine svijesti protiv tjelesnog kažnjavanja djece „Podignite ruku protiv tjelesnog kažnjavanja“ Vijeća Europe. Republika Hrvatska je u listopadu 2011. godine bila domaćin regionalnog seminara „Zaustavljanje seksualnog nasilja nad djecom – ratifikacija i provedba Konvencije Vijeća Europe o zaštiti djece od spolnog iskorištavanja i spolnog nasilja“ u okviru kampanje Vijeća Europe u cilju zaustavljanja seksualnog zlostavljanja djece pod nazivom „Jedno od pet“. Hrvatska je bila i domaćin Konferencije visoke razine o srednjoročnoj procjeni Strategije Vijeća Europe za prava djeteta 2012.-2015. koje se pod nazivom „Odrastanje uz prava djece“ održala u ožujku 2014. u Dubrovniku.

Europski parlament podupire Strategiju dječjih prava te se na razini nacionalnih parlamenata raspravlja o pitanjima važnim za djecu. Također, Vijeće Europe ima veliko iskustvo u promicanju prava djece i kreiranju javnih politika za djecu. Osnovni pristup Vijeća Europe u pitanjima vezanim za djecu temelji se na načelu „u najboljem interesu djeteta“.

*EU agenda za prava djeteta* pruža opća načela djelovanja EU u osiguravanju poštivanja odredbi *Povelje o temeljnim pravima* i *Konvencije UN-a o pravima djeteta*, a aktivnosti u ostvarivanju tih odredbi usmjerene su na: stvaranje pravnih okvira koji su u korist djece, zaštitu djece u ranjivim situacijama te borbu protiv nasilja nad djecom. U svrhu postizanja tih ciljeva imenovana je i dužnost *Koordinator/ice za dječja prava* u Odboru ministra Vijeća Europe, uspostavljen je i *Europski forum za prava djece*, a članice EU-a osnivaju i odjele za dječja prava. U državama članicama EU-a u provedbi *Konvencije UN-a o pravima djeteta* također su jako važni uredi dječjih pravobranitelja, uredi UNICEF-a, kao i udruge, mreže i koalicije nevladinih organizacija koje se bave zaštitom djece i dječjih prava (npr. Eurochild, čija je članica i Savez DND).

Osim toga, Vijeće Europe postavilo je tematske probleme i prioritete na koje su usmjerene javne politike u EU-a, a to su: *siromaštvo i socijalna isključenost djece, rano djetinjstvo, djeca bez pratnje i djeca odvojena od roditelja, nasilje nad djecom i sudjelovanje djece u lokalnim zajednicama*.

Najnovija *Strategija Vijeća Europe o pravima djece (2016.-2021.)* temelji se na četiri načela Konvencije UN-a o pravima djeteta te sadržava pet prioriternih područja:

1. Jednake mogućnosti za svu djecu
2. Sudjelovanje sve djece
3. Život bez nasilja za svu djecu
4. Pristup pravosuđu za svu djecu
5. Dječja prava u digitalnom okruženju.

Osim ovih dokumenata u oslikavanju ključnih utjecaja iz međunarodnog okruženja, važnih za djelovanje Saveza DND-a, treba spomenuti članstvo Saveza u Defence for Children International, CRIN, Europskoj mreži gradova prijatelja djece (EFCNC), Eurochild mreži uspostavljenoj 2004. godine, a koja broji 113 punopravnih i 34 pridružene članice iz 35 europskih država. Eurochild mreža usredotočena je na razmjenu informacija, praćenje i zagovaranje na europskoj razini oko širokog spektra pitanja prava djece, koja trenutno uključuju: siromaštvo i socijalnu isključenost djeteta, obrazovanje i skrb u ranom djetinjstvu, podršku obitelji, sudjelovanje djece i alternativnu skrb.

S obzirom na navedeni kontekst i službene javne politike za djecu u EU, Savezu DND se otvara prostor da svoja iskustva rada na području zaštite dječjih prava i promicanju aktivnog dječjeg sudjelovanja, uz pomoć hrvatskih predstavnika u tijelima EU, prezentira te da iskustva, smjernice i zaključci predstavnika Saveza, ali i same djece postanu i dio budućih europskih dokumenata i izvještaja o stanju dječjih prava. S obzirom na teme i prioritete EU, Savez DND će svoje aktivnosti usmjeravati i na nove ciljne skupine, kao što su socijalno isključena djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca izbjeglice i azilanti, zlostavljana djeca te će to poticati i kod osnovnih DND.

### **3.2 Okruženje u Hrvatskoj**

3.2.1. Javne politike za djecu u Hrvatskoj - provedba „Nacionalne strategije za prava djeteta u RH u razdoblju od 2014.-2020. godine“

Kao jedno od postignuća Saveza DND je i to što su odrasli predstavnici Saveza (predsjednica i dopredsjednica) te po jedno dijete iz Dječjeg foruma i jedno iz Dječjeg vijeća članovi Vijeća za djecu Vlade Republike Hrvatske. Osim toga članovi Saveza DND i djeca iz Dječjih foruma i Dječjih vijeća tijekom 2013. i 2014. sudjelovali su u radnim skupinama za izradu „Nacionalne strategije za prava djece u razdoblju od 2014.-2020. Njihovim zalaganjem i lobiranjem četiri programa koje Savez DND provodi u suradnji s partnerskim organizacijama, DND i lokalnim zajednicama uvrštena su u navedenu *Nacionalnu strategiju za prava djeteta 2016.-2020. godine*, i to u njezine sljedeće dijelove i među strateške ciljeve: a) Akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece u Uvodnom dijelu Strategije; b) akcija „Za osmijeh djeteta u bolnici“ u Strateški cilj 1 – Osiguravanje usluga i sustava prilagođenih djeci - Zdravstveni sustav/Dijete u bolnici; te c) i d) „Dječji forumi za ostvarivanje prava djeteta“ i „Dječja vijeća“ u Strateškom cilju 4 – Osiguranje aktivnog sudjelovanja djece.

Pretpostavka je da će provedba ove Nacionalne strategije za prava djece u sljedećem razdoblju zahtijevati još jaču i kvalitetniju suradnju i partnerstvo tijela državne, lokalne i regionalne uprave i

samouprave i organizacija civilnog društva za što je Savez otvoren te kao krovna udruga za djecu koja djeluje za opće dobro vidi se kao jak partner i nositelj programa i projekata za djecu koji su od nacionalne važnosti u ostvarivanju strateških ciljeva za djecu i nacionalnih indikatora dobrobiti djece. Savez DND nastojat će i u ovom mandatu imati svoje predstavnike/ice u Vijeću za djecu, uključujući i predstavnike djece iz Dječjih vijeća i Dječjih foruma.

3.2.2. Međusektorska suradnja ( s državnim tijelima, institucijama, jedinicama lokalne uprave i samouprave, udrugama, poslovnim sektorom)

Cilj je *Nacionalne strategije stvaranja poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva od 2012. do 2016. godine* stvaranje uvjeta za razvoj zajednice u kojoj građani i organizacije civilnoga društva u sinergiji s drugim sektorima, aktivno, ravnopravno i odgovorno, u skladu s načelima održivog razvoja i djelovanja za opće dobro, sudjeluju u ostvarivanju društva blagostanja i jednakih prilika za sve. Da bi se to postiglo, potrebno je da svi dionici u društvu prihvate i primjenjuju zajedničke vrijednosti demokracije koje su utemeljene na društvenim promjenama, suradnji, otvorenosti, solidarnosti, socijalnoj pravdi i socijalnoj koheziji, javnosti rada, osobnoj moći i odgovornosti, sudjelovanju u odlučivanju, uvažavanju osobnosti i različitosti, samoorganiziranju, cjeloživotnom učenju, volonterskom angažmanu, doprinosu građana i slobodnoj informacijskoj povezanosti.

U provedbi Strategije se očekuje stalan rad na preispitivanju i širenju prostora za razvoj civilnoga društva kao i suradnje među sektorima u društvu: javnom, profitnom i neprofitnom sektoru; pritom država treba raditi na jačanju uloge medijatora i partnera u društvenim i ekonomskim promjenama, dok profitni sektor sve više razvija svoju društvenu odgovornost temeljenu na principima općeg dobra i organizacijske etike. U svjetlu novih uloga u društvu i svijetu koji se stalno mijenja, ova Strategija polazi od vrijednosnog utemeljenja odnosa države i civilnoga društva do osnovnih preduvjeta za daljnji razvoj kao što su socijalna kohezija, sudionička demokracija, filantropija i volonterstvo te obrazovanje za demokratsko građanstvo i ljudska prava, uz unaprjeđivanje zakonskog, financijskog, poreznog i institucionalnog okvira za potporu razvoju civilnoga društva.

3.2.3. Suradnja s poslovnim sektorom

Savez DND u novi mandat (2016.-2020.) sa saznanjem da se je u zadnje dvije godine (od 2013. nadalje) uspjela razviti i realizirati jača i vrlo uspješna suradnja Saveza i poslovnog sektora.

Ističemo projekt društvene odgovornosti "Neka odrastanje bude dječja igra" s tvrtkom NIVEA koji je započeo 2014. godine i nastavljen u 2015. i u 2016., s tendencijom dugoročne suradnje.

Tvrtka Microsoft Hrvatska je u 2015. Savezu društava Naša djeca Hrvatske donirala sredstva Savezu prikupljena u akciji „Najveći selfie u Hrvatskoj“, kojima je opremljen kutak za roditelje Klinike za pedijatriju Rebro KBC-a Zagreb u okviru akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“.

Tvrtka Fructal u 2014. godini je donirala donaciju za opremanje igraonica na 6 dječja odjela u bolnicama u akciji „Za osmijeh djeteta u bolnici“.

Poslovni sektor, zajedno s građanima, odazvao se je velikoj humanitarnoj akciji Saveza „Uz nas niste sami - „Zajedno za osmijeh djeteta u bolnici“ u okviru medijskog projekta HRT-a „Uz nas niste sami“. Prikupljena sredstva donirana su u 32 bolnice-sudionice akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“ za kupnju sklopivih stolaca/fotelja kako bi roditelji/staratelji mogli cjelodneвно biti u bolnici tijekom djetetove hospitalizacije, što je posebno važno kad je riječ o mlađoj djeci.

Tvrtka Electrolux i brojni drugi poslovni subjekti pomogli su uspješnu provedbu humanitarne akcije Saveza DND i DND Vinkovci „Kofer pun prijateljstva“ u kojoj je prikupljeno 150 kofera s osobnim stvarima za djecu s poplavljenog područja u Gunji, korisnike igraonice „Ganja“.

Veći broj sponzora uključio se je i u realizaciju Nagrade „Grigor Vitez“, sponzorirajući domjenak za potrebe svečanosti dodjele.

Razvijajući, izgrađujući i koristeći ta pozitivna iskustva Savez DND će i u ovom mandatu kontinuirano i strateški raditi na suradnji s poslovnim sektorom, i to još sustavnije izradom „Strategije za prikupljanje sredstava“ i „Komunikacijskim planom“ kao i educirajući svoje članove i djelatnike za stjecanje osnovnih i novih vještina, tehnika i znanja s područja istraživanja izvora i prikupljanja sredstava ( *fundraising* ), kao što su počeci u *fundraisingu*, mehanizmi samofinanciranja, marketinški pristup organizacije, djelotvorno istraživanje donatora, *fundraising* poštom, *fundraising* na Internetu, *fundraising* kroz posebne događaje. I dalje će se nastojiti putem nove institucionalne potpore Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva osigurati zapošljavanje osobe/a za te poslove.

### 3.2.4. Odnosi s javnošću i suradnja s medijima

U prošlom mandatu ostvarena je vrlo dobra, zapažena i potrebna suradnja Saveza DND s medijima koji su redovno pratili aktivnosti i akcije Saveza, pogotovo od strane nacionalnih medija (Hrvatska radio televizija). Tomu u prilog ide medijski humanitarni projekt HRT-a „Uz nas niste sami – Zajedno za osmijeh djeteta u bolnici” . Veliku je vidljivost u javnosti i u medijima Savez DND dobivao i kroz NIVEA projekt „Neka odrastanje bude dječja igra”, uz PR podršku marketinške agencije Dailog komunikacije. U sljedećem mandatu Savez će i dalje nastojati što sustavnije i strateški razvijati poslove odnosa s javnošću i suradnje s medijima izradom komunikacijskih planova za pojedine akcije i aktivnosti, suradnjom s agencijama za odnose s javnošću, predstavljanjem rada i kampanjama na društvenim mrežama, angažiranjem volontera i profesionalaca na poslovima komunikacije s medijima i odnosa s javnošću te kontinuiranom edukacijom članova i ključnih osoba udruge za stjecanje komunikacijskih vještina za predstavljanje rada Saveza u medijima te za kampanje za djecu.

### 3.3. Financijsko okruženje za rad

Neizvjesna ekonomska situacija u zemlji i EU zoni se očekivano odrazila i na organizacije civilnog društva u Hrvatskoj. Općenito se bilježi trend smanjenja prihoda udruga, što je i slučaj sa Savezom DND te je opća ocjena da je financijska situacija u neprofitnom sektoru dosta loša. Najčešći problem su mali fondovi državne i lokalne samouprave (predviđa se da će u sljedećih nekoliko godina biti još i manji), mali broj donatora, financiranje projekata s nedovoljnim iznosima, prestanak doniranja pojedinih područja te poslovni sektor ne financira udruge u dovoljnoj mjeri.

Optimizam udrugama daju potencijalna sredstva iz EU fondova, posebice Europski socijalni fond (ESF), jedan od strukturalnih fondova koji se koristi za jačanje institucija na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini. Riječ je deset puta većim sredstvima od sadašnjih sredstava koje organizacije civilnog društva, institucije i lokalne zajednice mogu povući iz EU. Zato će rad na tom području biti jedan od strateških prioriteta u ovom mandatu, pri čemu će Savez koristiti iskustva vodećeg partnera na IPA programu prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska i projektu „Djeca i mladi ne priznaju granice” koji je provodio od 2011.-2013. godine. Međutim ne treba zaboraviti činjenicu da za realizaciju EU projekata i uspješno povlačenje sredstava iz EU fondova, udrugama će trebati pomoć od strane države, lokalnih i regionalnih zajednica, Ureda za udruge, Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, banaka kako bi udruge mogle osigurati potrebna sredstva za predfinanciranje, međufinanciranje i obvezatno sufinanciranje EU projekata.

## 4. PREGLED ANALIZE

### 4.1. ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (SWOT ANALIZA)

SAVEZ DND-a	SNAGE	SLABOSTI
Misija i institucionalni razvoj	- Misija – jasno definirana, prepoznatljiva. - Predstavnici Saveza u nacionalnim tijelima, kao što su Vijeću za djecu i Nacionalni odbor za razvoj volonterstva Vlade RH. - Suradnja i partnerstvo u provedbi projekata (ministarstva, Ured UNICEF-a u Hrvatskoj, Hrvatsko društvo za socijalnu i preventivnu pedijatriju, gradovi i općine, Hrvatska zajednica županija, regionalni partneri, međunarodni partneri u provedbi EU projekata).	- Misija Saveza je prepoznatljiva, ali i dalje je potrebno strateški raditi na poslovima odnosa s javnošću, zagovaranju, komunikacijskim planovima za programe i projekte Saveza, te zapošljavati i imati stručne i educirane osobe za te poslove.
Organizacijska razina	- Kontinuitet u djelovanju, preko 65 godina, veliko iskustvo. - Razvijena mreža osnovnih DND-a u G/O, više od 85 osnovnih DND. - Široka regionalna pokrivenost djelovanja, velik broj korisnika te suradnja s velikim brojem dionika. - Osnovna DND samostalna, imaju svoje predstavnike u Skupštini Saveza te mogućnost predlaganja i usvajanja strateških odluka Saveza DND.	- Nedostatak financijskih sredstava za jače aktivnosti poticanja osnivanja DND-a i razvijanja mreže osnovnih DND-a izravnim posjetima u G/O u kojima ne djeluju DND. - Nedovoljna međusobna komunikacija i suradnja među članovima Skupštine Saveza. - Potreba za vanjskom

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osobni kontakti članova i neformalni razgovori za inicijative osnivanja novih DND-a.</li> </ul>	<p>evaluacijom rada udruge.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Slaba međusobna aktivnost većeg dijela članova Skupštine Saveza i njihova aktivnost u obvezama prema Savezu kao članova.</li> </ul>
Programska razina	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Kontinuirani i kvalitetni programi, dobro koordinirani s partnerima i korisnicima na terenu-sastanci, koordinacijski odbori, radne skupine, svakodnevna komunikacija.</li> <li>-Usmjerenost programa i akcija na šire skupine korisnika (DND, lokalne zajednice, različite ustanove za djecu, roditelji, javnost).</li> <li>- Četiri programa u „Nacionalnoj strategiji za prava djeteta 2014.-2020. godine“: akcija G/O – prijatelji djece; Za osmijeh djeteta u bolnici; Dječji forumi; Dječja vijeća.</li> <li>- Iskustvo vodećeg partnera u uspješnoj provedbi projekta prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska (2011.-2013.).</li> <li>- Kvalitetni,iskusni izvoditelji aktivnosti i stručni suradnici, educirani voditelji i volonteri.</li> <li>-Praksa prijavljivanja projekata na natječaje ministarstva, sponzora, donatora.</li> <li>- Razvijena partnerska suradnja i kvalitetna komunikacija sa stručnim suradnicima, tijelima državne uprave i lokalne samouprave u provedbi projekata.</li> <li>-Kontinuirana programska podrška osnovnim DND (smjernice za aktivnosti, edukacije, publikacije za rad).</li> <li>-Izveštavanje o provedenim projektima i evaluacija korisnika.</li> <li>-Unutarnja i vanjska evaluacija projekata.</li> <li>- Mogućnost za otvaranje novih područja djelovanja Saveza DND u skladu s EU temama: izvještavanje djece, socijalno isključena djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca u gradovima, promocija zdravlja, zdrave prehrane i zdravih životnih stilova.</li> <li>- Izveštavanje o indikatorima praćenja provedbe „Nacionalne strategije za prava djeteta u razdoblju 2014.-2020.“</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak zaposlenih voditelja/ica projekta u Stručnoj službi.</li> <li>- Nedovoljno razvijanje međunarodne suradnje.</li> <li>- Još nedovoljno prepoznati nekih od programa Saveza u javnosti te neverificirani od strane nadležnih ustanova (npr. kraći predškolski programi u DND).</li> <li>- Preširoko programsko područje djelovanja pa nisu jasno određeni prioriteti većih u odnosu na manje projekte i aktivnosti.</li> </ul>
Ljudski resursi	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Brojno i stručno članstvo u mreži osnovnih DND.</li> <li>- Veliki broj stručnih suradnika Saveza DND.</li> <li>-Veliki doprinos volonterskog rada, preko 4000 volontera u aktivnostima osnovnih DND i u Stručnoj službi Saveza.</li> <li>- Fleksibilnost i samostalnost članova i zaposlenih.</li> <li>- Korištenje mjera Hrvatskog zavoda za zapošljavanje - Mjere za poticanje zapošljavanja i zapošljavanje mladih osoba.</li> <li>- Sudjelovanje članova Saveza u nacionalnim tijelima, kao što su: Vijeće za djecu i Nacionalni odbor za razvoj volonterstva Vlade RH.</li> <li>- Članovi Saveza, istaknuti pojedinci, kao i</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak programskih voditelja projekata u Stručnoj službi.</li> <li>-Još nedovoljno razvijene specifične vještine za poslove međunarodne suradnje, odnosa s javnošću, prikupljanje sredstava i menadžment udruge.</li> <li>- Zbog loše financijske situacije u DND sve manji odaziv članstva i voditelja na edukacije i stručna usavršavanja.</li> <li>- Potreba za još većim</li> </ul>

	Društva Naša djeca, nominirani i dobitnici mnogih državnih, gradskih i županijskih nagrada za promicanje dječjih prava, volonterstvo, kao i međunarodnih nagrada za primjere dobre prakse udruga u svojim lokalnim zajednicama.	korištenjem usluge volontiranja za tekuće poslove u Stručnoj službi Saveza (asistiranje voditeljima projekta, web, komunikacija s donatorima, prikupljanje podataka za pripremu projekata).
Upravljanje	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Struktura i procedura - redoviti sastanci s voditeljima aktivnosti, redoviti sastanci Izvršnog i Nadzornog odbora, redovito održavanje Skupštine, redovito održavanje sjednica i radnih sastanaka odbora.</li> <li>- Razvijena poslovna suradnja i kvalitetna komunikacija s velikim brojem stručnih suradnika, tijelima državne uprave i lokalne uprave i samouprave.</li> <li>- Demokratičnost prakse izbora članova u tijela upravljanja Saveza - predstavnici udruženih DND-a u Skupštini Saveza.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zbog poslovnih i privatnih obveza nedovoljna aktivnost jednog dijela članova/ica dosadašnjih sastava Skupštine, Izvršnog odbora, i radnih skupina.</li> <li>-Potreba za dodatnom edukacijom članova upravljačkog tijela kako bi se poboljšala učinkovitost organizacije.</li> <li>- Nedovoljan utjecaj (mogućnost lobiranja) predstavnika Saveza u javnosti i u državnim tijelima</li> <li>- Kod upravljanja materijalnim resursima – već godinama istaknut problem visokih troškova u režijama i zajedničkom održavanju poslovne zgrade te slaba energetska učinkovitost.</li> </ul>
Resursi i administracija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vlastiti prostor.</li> <li>- Opremljeni uredski prostor i potrebna oprema radu.</li> <li>-Stručni timovi za potrebe provođenje projekata i aktivnosti .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Visoki režijski troškovi ureda u zajedničkim troškovima održavanja zgrade.</li> </ul>
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Kontinuitet u praćenju i pisanju prijedloga projekata/programa na Natječaje za sufinanciranje od strane resornih ministarstava.</li> <li>- Korisnici institucionalna potpore Nacionalne zaklade (2008.-2010.); (2013.-2015.).</li> <li>- Razvijanje modela samofinanciranja (edukacije, konferencije, stručni skupovi).</li> <li>- EU natječaji otvaraju mogućnost prijave projekata za demokratizaciju društva (ljudska prava/dječja prava, participacija, prevencija pretilosti u djece i zdrava prehrana).</li> <li>- Više izvora financiranja (projekti, država, regionalna uprava, institucionalna potpora, EU fondovi, članarine, vlastita sredstva).</li> <li>-Velika vrijednost volonterskog rada članova.</li> <li>- Mogućnost prijavljivanja većih projekata u partnerstvu s osnovnim DND.</li> <li>- Ostvarena partnerstva i donacijskih projekti s tvrtkama i nastaviti takav trend i u sljedećem razdoblju.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Slabi financijski resursi.</li> <li>- Potreba jačanja kapaciteta i osiguravanje financijske održivosti Saveza.</li> <li>-Upitnost dugoročnog i sigurnog financiranja programa, akcija i aktivnosti iz projekata.</li> <li>-Nedostatak osobe/a zadužene/ih za prikupljanje sredstava (fundraising) i provedbu plana prikupljanja sredstava.</li> <li>- Potreba za kontinuiranom edukacijom članova za traženje financijskih sredstava.</li> <li>- Nerazvijena praksa mogućnosti za tržišno poslovanje Saveza.</li> <li>- Potreba za kontinuiranim</li> </ul>

		radom na razvijanju suradnje s privatnim sektorom i poticanju interesa kod sponzora i donatora za programe i aktivnosti Saveza - Neredovita uplata članarina osnovnih DND Savezu, trend opadanja plaćanja članarina, svega 30% DND uplaćuje članarine.
--	--	--

#### 4.2 ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (PEST ANALIZA)

MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
<p><u>Političke</u> – naklonjenost ministarstava za programe i aktivnosti Saveza DND Hrvatske.</p> <p>- Ulaskom RH u EU došlo je do otvaranja prema državama u regiji; povećao se prostor za umrežavanje sa sličnim udrugama radi razmjene informacija, suradnje na zajedničkim projektima, pokretanja važnih društvenih pitanja te većeg utjecaja na donositelje odluka u Hrvatskoj i EU; stvaranje poticajnog okružja za rad organizacija civilnog društva; otvaranje prostora za jače djelovanje u području zagovaranja za djecu; pokretanje kampanja kojima se promoviraju dječja prava i aktivno dječje sudjelovanje.</p>	<p><u>Političke</u> - nenaklonjenost/nerazumijevanje/slab interes resornih ministarstava i pojedinaca za programe i aktivnosti Saveza DND, pogotovo onih koji su u „Nacionalnoj strategiji za prava djece u RH u razdoblju 2014.-2020.“; mogućnost marginalizacije i slabljenje civilnog sektora; nepostojanje jasnih i učinkovitih nacionalnih i lokalnih politika za djecu; slaba koordinacija između raznih razina vlasti u provedbi i praćenju nacionalnih dokumenata za djecu; deklarativno shvaćanje dječjeg sudjelovanja u procesu odlučivanja; primjeri jezika mržnje i netolerancije; nedostatak „lobista“ koji bi zagovarali rad i položaj Saveza DND u javnosti te dječja prava i aktivno dječje sudjelovanje; opći pesimizam, siromaštvo, gubitak društvenih vrijednosti.</p>
<p><u>Ekonomске</u> – otvaranje poslovnog sektora i društveno odgovornog poslovanja prema udrugama (zakonske olakšice, mogućnost volontiranja predstavnika iz poslovnog sektora kroz savjetodavne usluge, članstvo u upravljačkim i nadzornim odborima, pomoć u planiranju, strateške donacije); mogućnost boljeg korištenja sredstava iz EU fondova i znatno većih sredstava (Europski socijalni fond) jednostavnijom tehničkom dokumentacijom i osiguravanjem sredstava za pred-financiranje, međufinanciranje i sufinanciranje potrebno udrugama za provedbu EU projekata od strane nadležnih tijela i Ureda za udruge; izrada plana za korištenje sredstava iz više izvora financiranja; promocija društvene vrijednosti volonterskog rada i odgoja za volontiranje; poticanje multikulturalnosti, interkulturalnosti, tolerancije, nenasilnog rješavanja sukoba; umrežavanje i nova partnerstva sa srodnim udrugama i organizacijama u provedbi domaćih i EU projekata.</p>	<p><u>Ekonomске</u> – općenito lošija financijska situacija udruga i civilnog sektora kao posljedica opće gospodarske krize i loše domaće gospodarske situacije; nesigurni izvori financiranja; nemogućnost dobivanja financijskih sredstava od donatora na duže vrijeme što donosi za posljedice gašenje kvalitetnih programa i projekata; ne raspisivanje ili kasno raspisivanje natječaja za udruge te još manje osiguranih sredstava za udruge iz državnog proračuna; sve manja sredstva za udruge iz javnih izvora; visok javni državni dug.</p>
<p><u>Socijalne</u> – reforma školstva na području izvaninstitucionalnog odgoja djece i mladih i uvođenje obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u škole; otvorenost ustanova i institucija prema civilnom društvu; veća zainteresiranost medija za dječja prava i dječje sudjelovanje; sve veća potreba za organiziranjem slobodnog vremena djece predškolske i školske dobi kao i djece s teškoćama u</p>	<p><u>Socijalne</u> – nedovoljna svijest roditelja o vrijednosti i važnosti kvalitetnog provođenja slobodnog vremena djece; sve veći postotak socijalno isključene djece (siromašna djeca, djeca s teškoćama u razvoju, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, zlostavljana i zanemarivana djeca, djeca nacionalnih manjina, djeca izložena</p>



<p>razvoju i kroničnim bolestima; sve veća potreba za edukacijom i pomoći roditelja o odgoju djece i novim izazovima roditeljstva; mogućnost osnovnih DND da rade na programima inkluzije te većim humanitarnim akcijama Saveza DND za djecu bez jednakih mogućnosti (siromašna djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca s teškoćama u razvoju, djeca u bolnici, zanemarivana i zlostavljana djeca, djeca u kriznim situacijama, djeca izbjeglice i azilanti, siromašna djeca, djeca nacionalnih manjina); sve veća potreba za interdisciplinarnom pristupu zaštiti i skrbi djece; promoviranje suvremenih saznanja i praksi vezanih uz dječja prava i dječje sudjelovanje.</p>	<p>nasilju, djeca u kriznim situacijama, ranjive skupine djece, djeca izbjeglice i azilanti) koji trebaju posebnu zaštitu države te inkluziju u poticajno socijalno okruženje; prilagodba zakonima EU dovest će do gubitka niza socijalno stečenih prava; ne poznavanje rada i važnosti civilnog sektora od dijela odgovornih institucija ; negativna percepcija dijela građana o radu udrugu; spora konkretizacija akcija na lokalnoj razini međunarodnih obveza koje je preuzela Vlada RH (potrebna infrastruktura, dostupnost uslugama, uključenost u donošenje odluka).</p>
<p><u>Tehnološke</u> – trend opće informatizacije Republici Hrvatskoj; uvođenje digitalnih, multimedijalnih sadržaja i novih medija u rad s djecom.</p>	-

### 4.3. ANALIZA DIONIKA

DIONIK	INTERESI	POTENCIJALI I MANJKAVOSTI (resursi, znanje, iskustvo, mogući doprinosi)	IMPLIKACIJE I ZAKLJUČAK (moguće akcije, kako se ponašati prema njima)
<p>Društva Naša djeca u gradovima i općinama</p>	<p>- Regionalno raširena i dobro organizirana mreža DND; povećanje broja DND i članstva; Kvalitetna tehnička, administrativna, programska i organizacijska pomoć Saveza DND u provedbi aktivnosti na terenu. -Izgradnja mreže osnovnih DND koja će imati veće snage za promjene u svojim lokalnim sredinama i zajedničke projekte sa Savezom DND. - Suradnja u provedbi zajedničkih akcija i aktivnosti na razini Hrvatske. -Zajedničko prijavljivanje EU projekata. -Uključivanje ciljanih skupina iz DND u projekte i programe kojima koordinira Savez DND (akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „Za osmijeh djeteta u bolnici“, „Dječji forumi“, „Dječja vijeća“). -Pokretanje kampanja za djecu; promocija dječjih prava i aktivnosti na nacionalnoj i lokalnoj</p>	<p><u>Potencijali:</u> -Reprezentativnost - struktura osnovnih DND i kriteriji primanja u Savez DND su jasno postavljeni. - Dobro osmišljene, koordinirane i provedene zajedničke akcije Saveza i DND. - Transparentnost u radu. - Stručnost i veliki broj članstva i volontera. - Veliki broj uključenih izravnih korisnika (djeci i roditelji) u DND aktivnosti. - Motivacija i spremnost DND da se uključuju u zajedničke aktivnosti. - Prepoznatljivost rada i utjecaj DND u lokalnim zajednicama. - DND imaju vrlo dobro razvijenu suradnju s lokalnom zajednicom. - Razvijene metode prikupljanja sponzorstva na lokalnoj razini. - Pokretanje kampanja za djecu na lokalnoj razini uz koordinaciju Saveza DND. - Zainteresiranost djece i roditelja za DND programe.  <u>Manjkavosti:</u> - neaktivnost i</p>	<p>- Redovita edukacija članova iz osnovnih DND, voditelja, volontera za stjecanje specifičnih vještina rada u DND (upravljanje udrugom, prikupljanje sredstava, organizacija volontera, odnosi s javnošću, pisanje projekata, upravljanje projektima, aktivnosti s djecom). -Dodatno ojačati komunikaciju s članovima Skupštine iz osnovnih DND. - Provoditi veće javne akcije i kampanje s ciljem senzibilizacije javnosti za dječja prava i važnost dječjeg sudjelovanja. - Dugoročno raditi s DND na promišljanju strategija za pribavljanje sredstava i davati im informacije kako i gdje prijavljivati projekte, posebice na regionalne zaklade. - Napraviti procjenu aktivnih/neaktivnih DND unutar mreže. - Odrediti jasna pravila za postupanje s DND koja ne plaćaju članarinu. - Zaposliti nove osobe u Stručnoj Službi i uključiti volontere (mjere HZZ, institucionalna potpora, EU</p>

	<p>razini.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Zastupljenost predstavnika DND u tijelima upravljanja i odlučivanja Saveza DND.</li> <li>-Promocija zajedničke misije i vrijednosti udruge u javnosti; svi članovi Saveza DND dijele zajedničke vrijednosti i njihovo članstvo doprinosi legitimnosti i reputaciji Saveza i njegove mreže DND.</li> <li>- Članovi Saveza DND osjećaju jaku pripadnost svojoj krovnoj organizaciji zbog demokratskih upravljačkih struktura i participacijskih radnih grupa.</li> <li>-Izgradnja mreže profesionalaca u osnovnim DND koji integriraju dječja prava i dobrobit djece u svakodnevnom radu u svojim lokalnim zajednicama.</li> </ul>	<p>nemotiviranost jednog dijela DND iz mreže; poteškoće u radu u lokalnim zajednicama (nedostatak financijskih sredstava za edukaciju članova i djelovanje, neadekvatan prostor za rad, manjak članova i volontera; preopterećenost članstva aktivnostima; nedovoljan interes djece i roditelja za DND aktivnosti; nerazumijevanje lokalne zajednice za rad udruga, siromašni lokalni proračuni); „konkurentnost“ DND na istim lokalnim i regionalnim natjecajima za sredstava; nedovoljna međusobna suradnja i komunikacija među DND te DND i Saveza; nedovoljno uključeno članstvo u planiranje strateških dokumenata Saveza; nedovoljno stečena specifična znanja za održivost udruge (informatička, pisanje projekata, mendažment udruge, odnosi s javnošću); neplaćanje članarina</p>	<p>projekti).</p>
<p>Lokalne zajednice, regionalne uprave (gradovi i općine, županije)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poticanje na osnivanje novih osnovnih DND u lokalnim zajednicama gdje osnovni DND ne postoje.</li> <li>- Stalni porast uključenih G/O u akciju „Gradovi i općine – prijatelji djece“; kvalitetna tehnička, administrativna, programska i organizacijska pomoć lokalnim koordinacijskim odborima u provedbi Akcije; akcija prepoznata i u međunarodnim okvirima; interes G/O za razmjenu informacija i iskustava o akciji; interes G/O za edukacijom o vođenju Akcije.</li> <li>- Velika mobilizacija lokalnih resursa u</li> </ul>	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 51 grad/općina – prijatelj djece u Hrvatskoj; 108 G/O uključeno u projekt; akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece“ vrijedan projekt za stvaranje lokalnih zajednica po mjeri djece; projekt je dio Nacionalne strategije za prava djece u RH; projektom se potiče aktivno dječje sudjelovanje; iskustva dosadašnjih gradova i općina primjenjiva na ostale lokalne zajednice.</li> <li>- Neke lokalne zajednice započele planiranje akcijskih planova za djecu u koje uključuju i mišljenje djece.</li> <li>-Poticati uvažavanje i partnerske odnose između djece i odraslih.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećati broj novoosnovanih DND u lokalnim zajednicama te na taj način širenje i jačanje mreže Saveza DND.</li> <li>- Povećati broj novih G/O uključenih u akciju „Gradovi i općine – prijatelji djece“ kao i G/O sa statusom prijatelj djece.</li> <li>- Doraditi metodologiju ocjenjivanja u skladu s nacionalnim indikatorima dobrobiti za djecu i provesti reevaluaciju dosad proglašanih G/O.</li> <li>-Povećati broj osoba u Savezu koje bi radile na projektu „Gradovi i općine“.</li> <li>-Organizirati edukacije i savjetovanja za predstavnike (koordinatore akcije G/O) lokalnih zajednica na teme dječjih prava, aktivnog dječjeg sudjelovanja, volonterstvo u akciji G/O).</li> </ul>

	<p>provedbi projekta (udruge, ustanove, lokalne vlasti, pojedinci, djeca i odrasli).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neki od G/O teže izgraditi lokalni sustav dobre uprave usmjerene prema djeci.</li> <li>-Uključivanje lokalnih zajednica u kampanje za djecu i akcije Saveza i DND te kampanje Vijeća za djecu (Dan Europe, Dječji tjedan, Međunarodni dan obitelji, Dan Konvencije UN-a o pravima djeteta, ostali bitni datumi za djecu).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Međunarodno prepoznata akcija te ima mogućnosti za međunarodno povezivanje lokalnih zajednica, udruga i ustanova.</li> <li>-Postoji pozitivan trend uključivanja lokalnih zajednice u aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND).</li> <li>- Realizacija projekta „Županije – prijatelji djece“.</li> </ul> <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nezainteresiranost lokalnih sredina za osnivanjem osnovnih DND.</li> <li>- Nedovoljan broj osoba angažiranih na koordinaciji projektu; izostanak financijske potpore od strane resornih ministarstava; veliki broj gradova i općina ne vidi interes u provedbi projekta „Gradovi i općine – prijatelji djece“ tako da je potrebna dodatna edukacija lokalnih vlasti o važnosti implementacije dječjih prava na lokalnoj razini; nema sustavne vanjske evaluacije projekta; lokalne vlasti slabo prepoznaju dugoročnu korist u ulaganje za djecu; loša financijska situacija u gradovima i općinama.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osigurati dugoročne izvore prihoda za provedbu akcije „Gradovi i općine – prijatelji djece“ iz kotizacija i državnih izvora.</li> <li>- Povećati aktivnosti senzibilizacije gradova, općina i županija za ideju gradova/općina i županija prijatelja djece.</li> </ul>
Partnerske i suradničke udruge i organizacije	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Postignuta vrlo dobra suradnja i partnerstvo s Uredom UNICEF-a, Hrvatskom zajednicom županija, Udrugom gradova, Udrugom općina, Koordinacijom udruga za djecu i srodnim domaćim i međunarodnim udrugama koje skrbe o djeci.</li> <li>- Članstvo u Koordinaciji udruga za djecu.</li> <li>- Članstvo u Eurochildu</li> <li>- Članstvo u Europskoj mreži gradova prijatelja</li> </ul>	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Razmjena znanja i zajedničko korištenje informacija, iskustva i resursa u prijavljivanju i provedbi zajedničkih projekata.</li> <li>- Otvarati nova područja rada i nove ciljne skupine korisnika u suradnji s Uredom UNICEF-a, Hrvatskom zajednicom županija, Udrugom gradova, Udrugom općina, Koordinacijom udruga za djecu te domaćim i</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Izraditi plan potencijalnih aktivnosti/projekata koje bi se mogle partnerski realizirati.</li> <li>- Istražiti domaće i EU natječaje za prijavu suradničkih i partnerskih projekata.</li> </ul>

	<p>djece.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Interes regionalnih udruga za partnerstva na EU projektima.</li> </ul>	<p>međunarodnim partnerima na projektima od općeg interesa za djecu.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sklapati partnerske ugovore s zainteresiranim DND te prijavljivati projekte na natječaje za financiranje udruga.</li> <li>- Dijeljenje resursa sa strateškim partnerima s kojima razvijamo zajedničke aktivnosti i projekte.</li> </ul>	
<p>Institucije javnog sektora i ustanove u kojima borave djeca</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Održivo partnerstvo i suradnja s institucijama javnog sektora.</li> <li>- Poticati interes kod institucija i ustanova koje pokrivaju izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece, prevenciju zdravlja i humanizaciju bolničkog liječenja, kulture da se uključuju u postojeće i buduće akcije Saveza DND.</li> <li>- Trend suradnje s istraživačkim institucijama za potrebe evaluacije programa i projekata Saveza.</li> </ul>	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Otvorenost ustanova i institucija (škole, vrtići, bolnice, kulturne i sportske ustanove, centri, domove, kulturne ustanove) za DND programe i programe ostalih udruga.</li> <li>- Već uspostavljena vrlo dobra suradnja Saveza DND i osnovnim DND s institucijama i ustanovama na dosadašnjim aktivnostima.</li> <li>- Pomoć u informacijama i stručnim znanjima.</li> <li>- Prostor za veću suradnju s istraživačkim institucijama.</li> </ul> <p><u>Manjkavost:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Veliki broj udruga kojima su institucije i ustanove za djecu ciljane skupine za provedbu programa/projekata pa postoji već velika preopterećenost potencijalnih provoditelja aktivnosti u ustanovama i institucijama (nastavnici, stručno osoblje, odgajatelji, zdravstveni radnici).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poticati osnovna DND na suradnju i partnerstva s ustanovama i institucijama za djecu.</li> <li>- Savez DND, preko ministarstva i agencija, treba osiguravati ulazak DND programa u odgojno-obrazovne ustanove i institucije.</li> <li>- Kvalitetnija analiza interesa, potreba i resursa korisnika.</li> <li>- Verificirati programe Saveza DND ( kreativno stvaralaštvo s djecom i za djecu, programe akcija „Za osmijeh djeteta u bolnici“ i „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „100 ljudi, 100 čudi“ – programi prevencije nasilja među djecom u školskom okružju).</li> </ul>
<p>Resorna ministarstva i državna tijela i EU tijela</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Održivo partnerstvo s resornim ministarstvima na programima i projektima.</li> <li>-Uključivanje predstavnika Saveza DND u izradu novih strategija, operativnih planova za djecu, sudjelovanje u donošenju javnih politika za djecu na</li> </ul>	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvijati i ugovarati održiva partnerstva s ministarstvima te osigurati javno sufinanciranje, međufinanciranje i predfinanciranje EU projekata.</li> <li>- Razviti suradnju s hrvatskim predstavnicima u Europskom parlamentu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zatražiti zahtjev za verifikaciju programa Saveza DND.</li> <li>- Raditi na uspostavljanju održivog partnerstva i jače suradnje s resornim ministarstvima, Saborskim odborom za obitelj, mladež i šport i ostalim saborskim odborima, Uredom za udruge Vlade RH, Uredom Pravobraniteljice za djecu</li> </ul>

	<p>nacionalnom i lokalnom nivou, (Savez DND sudjelovao u donošenju nove Nacionalne strategije za prava djece 2014. - 2020.).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Još jača suradnja s Uredom Pravobranitelja za djecu.</li> <li>- Veći utjecaj rada Vijeća za djecu.</li> <li>- Suradnja sa Saborskim odborom za obitelj, mladež i šport i ostalim resornim saborskim odborima.</li> <li>- Potreba za većom financijskom potporom aktivnostima Saveza od strane resornih ministarstva.</li> <li>- Suradnja za potrebe prikupljanja podataka i informacija za izvješća o provedbi „Nacionalne strategije za prava djeteta 2014.-2020.“ te ostala službena izvješća o stanju djece, volontiranju i sl.</li> </ul>	<p><u>Manjkavost:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Većina ministarstava u ulozi donatora, a ne partnera.</li> <li>- Nedovoljno razvijena metodologija praćenja provedbe Nacionalne strategije za prava djece i akcijskih planova.</li> </ul>	<p>RH, Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva, Europskim parlamentom i hrvatskim zastupnicima u njemu.</p>
<p>Mediji, marketinške agencije, društvene mreže</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Savez DND ima vrlo dobru suradnju s medijima.</li> <li>-Internetski mediji češće prenose informacije od televizijskih i novinskih.</li> </ul>	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Korisni programi i akcije za djecu.</li> <li>- Vrlo dobra suradnja osnovnih DND s lokalnim medijima.</li> <li>- Inovativni komunikacijski plan Saveza.</li> <li>- Nastaviti osmišljavati i pokretati kampanje i humanitarne akcija za programe „Za osmijeh djeteta u bolnici“ i „Gradovi i općine – prijatelji djece“ kao i za siromašnu i socijalno isključenu djecu što bi pobudilo veći interes medija.</li> <li>- Povećan interes marketinških agencija za suradnju s udrugama i pomoć u predstavljanju rada i svladavanju poslova odnosa s javnošću.</li> </ul> <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Građani slabo upoznati s</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Povećanje vidljivosti Saveza DND kroz medijske i marketinške aktivnosti, projekte društvene odgovornosti koje ostvaruje s privatnim sektorom i poznatim osobama</li> <li>- Informativna i interaktivna web i facebook stranica, Newsletter, promo-spotovi Saveza.</li> <li>- Razvijanje još jače suradnje s nacionalnim i lokalnim medijima i dionicima u svrhu informiranja o aktivnostima Saveza DND i osnovnih DND.</li> </ul>

		<p>misijom Saveza DND.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vrlo neizvjesna zainteresiranost medija za dječja pitanja</li> <li>- Još uvijek nedovoljno educirano članstvo za odnose s javnošću.</li> <li>- Potreba za stalno zaposlenom stručnom osobom u Savezu DND koja bi bila isključivo zadužene za obavljanje poslova odnosa s javnošću i medijsko predstavljanje Saveza.</li> </ul>	
--	--	--	--

#### 4.4 BUDUĆI TRENDovi I RAZVOJ

	Sljedećih 6-12 mjeseci	1do 4 godine
Postojeći resursi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Korištenje mjera Hrvatskog zavoda za zapošljavanje - Mjere poticajnog zapošljavanja.</li> <li>- I dalje raditi na bazi volontera u Stručnoj službi Saveza i uključivati ih u rad.</li> <li>- Jasno definirati bazu članova (udružena DND trebaju ispunjavati svoje statutarne obveze i imati aktivno članstvo u upravljačkim tijelima Saveza.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Zapošljavanje novih osoba putem institucionalne potpore koje bi radile na jačanju kapaciteta organizacije. (programsko-organizacijski voditelj, poslovi prikupljanja sredstava, poslovi odnosa s javnošću, asistiranje na projektima, koordinacija volontera).</li> <li>- Upravljeti financijskom učinkovitošću, stvoriti preduvjete za financijsku održivost kao i poslovati u skladu s energetsom održivošću.</li> </ul>
Promjene u načinu rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Edukacija za specifična znanja zaposlenih i članova/ica upravljačkih tijela Saveza DND I Stručne službe.</li> <li>- Provoditi analize potreba korisnika i ciljanih skupina.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećan broj promotivnih akcija, veći broj financijski održivih projekata, veći broj volontera uključenih u rad udruge, usavršavanje zaposlenih u udruzi, rad na kvalitetnijoj komunikaciji među članovima udruge.</li> <li>- Pružati usluge edukacije i stručnog usavršavanja za širi krug korisnika u okviru područja djelovanja (savjetovanja, seminari, konferencije); postići stabilnije financijsku situaciju kao preduvjet za mogućnost prijavljivanja i provedbe EU projekata.</li> <li>- Izraditi i provoditi strateški plan prikupljanja sredstava i komunikacijski plan Saveza.</li> </ul>
Promjena u zahtjevima i potrebama	<p>Potreba za novim zaposlenim osobama koje bi radile na projektima i prikupljanju sredstava za aktivnosti Saveza.</p>	

## VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI

### Vizija

Demokratsko društvo usmjereno djeci, koje razumije prava i potrebe djece i roditelja te pruža djeci mogućnost razvijanja svih potencijala i izgradnju svijeta po mjeri djeteta.

### Misija

Savez DND-a se zalaže za bolji položaj djece u društvu i zaštitu dječjih prava te jednake mogućnosti za svu djecu u skladu s *Konvencijom UN-a o pravima djeteta* te nacionalnim i svjetskim dokumentima za djecu. Svoju misiju provodi u suradnji s Društvima Naša djeca i srodnim udrugama, organizacijama, ustanovama, institucijama, lokalnim samoupravama i upravama putem osmišljenih i organiziranih akcija i aktivnosti s djecom i za djecu u slobodno vrijeme. Savez DND pruža podršku djeci u aktivnom sudjelovanju u lokalnoj zajednici, potičući lokalne zajednice, ustanove i institucije na zaštitu i skrb o djeci prema načelu najboljeg interesa za dijete. Savez DND programima edukacije i promocije odgovornog i kvalitetnog roditeljstva osnažuje roditelje za odgoj djece, a članove na volonterski rad i odgoj za volontiranje.

### Vrijednosti

Vrijednosti koje poštuju i prate aktivnosti koje Savez DND provodi jesu vrijednosti na kojima počivaju vizija i ciljevi rada Saveza DND:

- Svako dijete ima pravo na optimalan rast i razvoj.
- Predani smo stavljanju dječjih prava i dječje dobrobiti na prvo mjesto u našem radu
- Djeca su jednakovrijedni članovi društva i trebaju biti uključeni u procese odlučivanja.
- Osmišljeno i kvalitetno provedeno slobodno vrijeme djece s ciljem razvijanja samopouzdanja, talenata i društvenih vrijednosti kod djece.
- Odgoj i obrazovanje djece i odraslih koji se temelji na načelima tolerancije, uvažavanja različitosti, nediskriminaciji i nenasilju
- Odgovorni roditelji.
- Promicanje i jačanje vrijednosti volonterskog rada s djecom i za djecu u zajednici.
- Regionalna mreža osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama.
- Njegovanje humanih vrednota i rad za opće dobro.

## STRATEŠKI CILJEVI I SMJERNICE SAVEZA DND-a ZA RAZDOBLJE OD 2016. – 2020. GODINE SPECIFIČNI CILJEVI AKTIVNOSTI

### STRATEŠKI CILJEVI:

1. Osnaživanje mreže osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama
2. Zagovaranje i ostvarivanje dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja te stvaranje jednakih mogućnosti za svu djecu
3. Aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND s djecom i za djecu u slobodno vrijeme u područjima: izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, zdravlje i sigurnost djece, prevencija pretilosti i promocija zdravih životnih stilova, kultura, rekreacija te humanitarno djelovanje
4. Podrška roditeljima u odgoju djece
5. Jačanje vrijednosti volonterstva u zajednici (odgoj za volontiranje i volonterski rad)
6. Promocija i vidljivost Saveza u javnosti
7. Financijska održivost i jačanje kapaciteta Saveza
8. Praćenje i provedba Strateškog plana

## **Strateški cilj 1: Osnaživanje mreže osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama**

### **Specifični ciljevi :**

- Pružanje kvalitetne programske, organizacijske, stručne i tehničke pomoći osnovnim DND u provedbi zajedničkih aktivnosti sa Savezom.
- Osnaživanje održivosti i kvalitete rada članica Saveza DND.

### Aktivnosti:

- 1.1.Kontinuirana komunikacija i informiranje osnovnih DND i članstva o nacionalnim i međunarodnim okvirima i nacionalnim i međunarodnim dokumentima s područja zaštite djece (e-mailom, telefonski, faks, poštom, međusobni posjeti, putem društvenih mreža)
- 1.2. Procjene i analize potreba i interesa osnovnih DND
- 1.3. Uključivanje osnovnih DND u zajedničke aktivnosti sa Savezom putem smjernica i raznih materijala (publikacije, promotivni materijali, kalendari i opisi aktivnosti) kao i putem društvenih mreža
- 1.4. Organiziranje edukacija, škola, savjetovanja, stručnih skupova i radionica za članove iz DND o aktualnim temama: Pisanje i upravljanje EU projektima, Prikupljanje sredstava, Vođenje i upravljanje udrugom, Neprofitno računovodstvo, Organizacija volontera, Suradnja s lokalnom zajednicom, Vidljivost udruga u medijima i javnosti
- 1.5. Posjeti predstavnika Saveza u osnovna DND
- 1.6. Prijavljivanje projekata Saveza i osnovnih DND kao partnera na domaće i EU projekte
- 1.7. Izvještavanje na mrežnim stranicama i u medijima o radu Saveza DND i o lokalnim aktivnostima iz DND
- 1.8. Kontinuirano praćenje rada i suradnja s osnovnim DND-ima putem izvještaja, sastanaka, skupova, skupština, savjetovanja.

## **Strateški cilj 2: Zagovaranje i ostvarivanje dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja te stvaranje jednakih mogućnosti za svu djecu**

### Specifični ciljevi:

- Osnaživanje suradnje s tijelima državne i lokalne/regionalne uprave te institucijama i ustanovama u cilju boljeg položaja djece i udruga koje rade u općem interesu za djecu u društvu.
- Osnaživanje djece za aktivno dječje sudjelovanje u zajednici i partnerstvo s odraslima.
- Praćenje provedbe mjera i aktivnosti iz „Nacionalne strategije za prava djeteta u RH od 2014.-2020“.

### Aktivnosti:

- 2.1. Aktivnosti predstavnika/ica Saveza DND u radu Vijeća za djecu te u radnim skupinama za praćenje provedbe „Nacionalne strategije za prava djece u RH za razdoblje 2014.-2020.“
- 2.2. Provedba projekata iz područja ostvarivanja dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja
  - 2.2.1. Dječji forumi za ostvarivanje prava djece
  - 2.2.2. Susreti Dječjih foruma sa saborskim zastupnicima, gradonačelnicima/načelnicima, poruke djece odraslima
  - 2.2.3. Susreti Dječjih foruma Hrvatske
  - 2.2.4. Projekt „Aktivno dječje sudjelovanje u lokalnoj zajednici – rad Dječjih vijeća“
  - 2.2.5. Naj-projekti Dječjih vijeća Hrvatske
  - 2.2.6. Susreti Dječjih vijeća Hrvatske
- 2.3. Poticanje državne uprave, lokalne gradova i općina na stvaranje gradova i mjesta po mjeri djeteta
  - 2.3.1. Akcija “Gradovi i općine – prijatelji djece”
  - 2.3.2. Projekt „Županije – prijatelji djece“
- 2.4. Senzibiliziranje javnosti o dječjim pravima i položaju djece putem kampanja za djecu i obilježavanja važnih datuma za djecu: Dječji tjedan, Dan Konvencije UN-a o pravima djeteta, Dan ljudskih prava, Dan tolerantnosti i uvažavanja različitosti, Međunarodni dan obitelji; kampanje Vijeća Europe, službeni izvještaji o stanju dječjih prava
- 2.5. Istraživanja djece i odraslih o poznavanju dječjih prava i položaju djece u društvu
- 2.6. Organiziranje stručnih skupova i edukacija za djecu i odrasle na teme iz područja dječjih prava i aktivnog dječjeg sudjelovanja



**Strateški cilj 3: Aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND s djecom i za djecu u slobodno vrijeme u područjima: izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, zdravlje i sigurnost djece, prevencija pretilosti i promocija zdravih životnih stilova, kultura, rekreacija, humanitarno djelovanje**

*Izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje:*

Specifični ciljevi:

- Osmišljavanje akcija i aktivnosti za predškolsku i školsku djecu u slobodno vrijeme.
- Isticati važnost izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja djece i kvalitete slobodnog vremena djece
- U DND programe uključivati socijalno isključenu djecu i djecu u kriznim situacijama (djecu s teškoćama u razvoju, nadarena djeca, siromašna, zlostavljana i zanemarivana djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca nacionalnih manjina, djeca izbjeglice i azilanti).
- Uređivanje i promicanje sigurnih i adekvatnih prostora za igru i slobodne aktivnosti djece.

*Zdravlje, prevencija pretilosti i promocija zdravih životnih stilova*

Specifični ciljevi:

- U suradnji s osnovnim DND, partnerskim organizacijama i lokalnim zajednicama pokretati i koordinirati preventivnim i zdravstvenim akcijama: prevencija pretilosti i zdrava prehrana, prevencija ovisnosti, briga za djecu s kroničnim bolestima, prevencija ozljeđivanja djece.
- Nastaviti provedbu akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“ u cilju humanizacije bolničkog liječenja djece.
- Senzibilizirati širu javnost o različitim aspektima važnim za zdravlje djeteta, zdravoj prehrani, prevenciji pretilosti i promociji zdravih životnih stilova potrebnih za optimalan rast i razvoj djece.

*Kultura i rekreacija:*

Specifični ciljevi:

- Unaprjeđivati i promovirati kvalitetnu knjigu, igračku, medije za dijete i roditelje.
- Unaprjeđivati i poticati dječje stvaralaštvo i stvaralaštvo za djecu kod djece i odraslih.
- Poticati i promovirati rekreaciju, kretanje i organizirani odmor djece.

*Humanitarno djelovanje:*

Specifični ciljevi:

- Prikupljanje pomoći za socijalno ugroženu djecu i djecu u kriznim situacijama.
- Promocija humanitarnog rada i rada za opće dobro.
- Poticanje filantropije kod građana, sponzora i donatora za akcije i aktivnosti za djecu.

Aktivnosti:

*3.1. Izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje:*

- 3.1. 1. Izrada smjernica i uputa DND za rad s predškolskom i osnovnoškolskom djecom ( DND igraonice, pričaonice, likovno-kreativne, dramske, lutkarske, plesne, tehničke, ekološke, kulturne, sportske aktivnosti, multimedijalne radionice, edukativni i zabavni sadržaji za djecu)
- 3.1.2. Smotra dječjeg stvaralaštva u Društvima Naša djeca „Radost, igra i stvaralaštvo djece“
- 3.1.3. Dan igara
- 3.1.4. Edukacija voditelja za predškolske i osnovnoškolske kreativne programe s djecom
- 3.1.5. Verifikacija programa Saveza DND za rad s djecom predškolske i školske dobi
- 3.1.6. Akcije za uređivanje prostora za igru i slobodno vrijeme djece
- 3.1.7. Akcije za prevenciju nasilja među djecom i svih oblika nasilja nad djecom
- 3.1.7. Organiziranje znanstveno-stručnih skupova na teme: slobodno vrijeme djece, igra i prostor za igru, inkluzija djece s teškoćama u aktivnosti u slobodno vrijeme, prevencija nasilja među vršnjacima u školskom okružju i svih oblika nasilja nad djecom

*3.2. Zdravlje, prevencija pretilosti i promocija zdravih životnih stilova*

- 3.2.1. Provedba akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“
- 3.2.2. Pokretanje novog projekta iz područja prevencije pretilosti i zdrave prehrane djece u suradnji s Hrvatskom zajednicom županija
- 3.2.3. Promoviranje zdravlja djece, zdrave hrane i zdravih životnih stilova
- 3.2.4. Akcije i aktivnosti prevencije svih oblika ovisnosti (pušenje, alkohol, droga, kocka, internet)
- 3.2.5. Organiziranje stručnih skupova iz područja zdravlja djece, prevencije pretilosti i promocije zdravih životnih stilova
- 3.2.6. Uključivati se u domaće i međunarodne skupove i kampanje usmjerene za zdravlje i sigurnost djece

### *3.3. Kultura i rekreacija:*

- 3.3.1. Organizacija i dodjela godišnje Nagrade „Grigor Vitez“ za tekst i ilustraciju u knjigama za djecu
- 3.3.2. Revitalizacija zbirke igračaka Saveza DND i inicijativa za pokretanje prvog muzeja za djecu u Hrvatskoj
- 3.3.3. Stručno-znanstveni skupovi na temu kvalitetna dječja igračka, knjiga, lutka, multimedijalna igra, novi mediji
- 3.3.4. Poticanje rekreativnih aktivnosti s djecom i organizirani odmor (ljetovanje/zimovanje djece)
- 3.3.5. Pokretati akcije i aktivnosti za uređivanje prostora (otvorenih i zatvorenih) za igru, rekreaciju i veće kretanje (mobilnost) djece

### *3.4. Humanitarno djelovanje:*

- 3.4.1. Humanitarne akcije „Prijatelj prijatelju“ i „Djeca djeci“ za siromašnu, bolesnu i zanemarivanu djecu i njihove obitelji
- 3.4.2. akcija „Kumstvo“ za socijalno ugroženu djecu, partner austrijska udruga „Rettes das Kind“
- 3.4.3. Ostale humanitarne akcije Saveza za djecu i njihove obitelji

## **Strateški cilj 4: Podrška roditeljima u odgoju djece**

### Specifični ciljevi:

- Osnaživanje roditelja za roditeljsku ulogu i odgoj djece.
- Stjecanje roditeljskih kompetencija i komunikacijskih vještina.
- Poticanje suradnje između roditelja i djece.

### Aktivnosti

- 4.1. Podrška roditeljima u odgoju djece:
- 4.2. Obilježavanje Međunarodnog dana obitelji u gradovima i općinama
- 4.3. Promocija kvalitetnog i odgovornog roditeljstva (radionice s roditeljima, grupe podrške za roditelje, savjetovaništa, tribine, priručnici/vodiči za roditelje, informativni letci)

## **Strateški cilj 5: Jačanje vrijednosti volonterstva u zajednici (odgoj za volontiranje i volonterski rad)**

### Specifični ciljevi:

- Poticati i razvijati kulturu volontiranja.
- Jačati kapacitete organizatora volontiranja – osnovnih DND.
- Uspostaviti sustav praćenja i vrednovanja volontiranja.
- Uspostaviti sustav nagrađivanja volontera.
- Promovirati volontiranje.

### Aktivnosti:

- 5.1. Uključivanje volonterka/ki svih dobnih skupina u aktivnosti Saveza i DND
- 5.2. Povezivanje Saveza s Volonterskim centrom u Zagrebu, a DND s lokalnim volonterskim centrima
- 5.3. Provedba edukacija i treninga o volonterstvu, menadžmentu volontera i odgoju za volontiranje
- 5.4. Povezivanje Saveza i DND s ostalim organizacijama civilnog društva i odgojno-obrazovnim institucijama u provođenju volonterskih programa
- 5.5. Obilježavanje Međunarodnog dana volontera (5.12.)
- 5.6. Uspostaviti Nagradu za volontere/ke – članove/ce iz osnovnih DND i članove Saveza
- 5.7. Kandidirati članove za državne/lokalne/međunarodne Nagrade za promicanje volonterstva
- 5.8. Kontinuirani rad na promociji i vidljivosti volonterstva na nacionalnom i lokalnom području
- 5.9. Organiziranje, koordinacija i vođenje volontera u Stručnoj službi Saveza DND

## **Strateški cilj 6: Promocija i vidljivost Saveza u javnosti**

### Specifični ciljevi:

- Još više ojačati suradnju s medijima.
- Steći vještine za medijsko predstavljanje Saveza i odnose s javnošću.
- Stvoriti prepoznatljiv vizualni identitet Saveza i njegovih akcija/aktivnosti te vrijednosti i misiju udruge.

#### Aktivnosti:

- 6.1. Angažiranje osobe/a za vođenje odnosa s javnošću Saveza
- 6.2. Izrada i provedba Liste medija i Komunikacijskog plan Saveza DND te komunikacijskih planova za pojedinih akcija/aktivnosti Saveza
- 6.3. Stalno unapređivanje mogućnosti mrežnih stranica Saveza za predstavljanje udruge i kampanje na društvenim mrežama i njihova nadogradnja
- 6.4. Osmišljavanje i izrada promotivnih-paketa Saveza (promo-spot, vrećice, majice, mapa i sl.)
- 6.5. U promociju vizije, misije i akcija Saveza uključivati poznate osobe iz javnog života, istaknute DND volontere, vodeće osobe iz organizacije
- 6.6. Razvijati suradnju za pomoć od strane marketinških agencija i besplatnog oglašavanja za ostvarivanje ovih aktivnosti, kao i od Hrvatske udruge za odnose s javnošću

### **Strateški cilj 7: Financijska održivost i jačanje kapaciteta Saveza DND**

#### 7.1. Financijska održivost

##### Specifični ciljevi:

- postići dugoročniju financijsku stabilnost Saveza DND.
- stvoriti preduvjete da se Savez DND može prijavljivati i provoditi EU strukturalne fondove.
- razvijati nove oblike samofinanciranja
- osigurati transparentnost i odgovornost u načinu financiranja
- odgovorno upravljanje u skladu s najvišim moralnim načelima i pravilima upravljanja

7.1.1. Zapošljavanje osobe/a za prikupljanje sredstava i izradu i praćenje Strategije za prikupljanje sredstava Saveza

7.1.2. Razvijanje novih načina samofinanciranja: organiziranje humanitarnih događanja za prikupljanje sredstava za rad i realizaciju projekata Saveza, usluge edukacije (konferencije, seminari, radionice, edukacije), izdavačka djelatnost

7.1.3. Izraditi dugoročne financijske planove i projekcije praćenja sredstava za projekte i ukupna sredstava Saveza DND

7.1.4. Razvijati projekte društvene odgovornosti s poslovnim sektorom

7.1.5. Zagovarati održiva partnerstva s ministarstvima i državnim tijelima za osiguravanje sredstava za organizacije od općeg dobra

7.1.6. Identificiranje i razvoj samofinancirajućih aktivnosti u svrhu financijske stabilnosti, štednje i ulaganja

7.1.7. Provedba i praćenje strategije održivosti samofinancirajućih projekata

7.1.8. Definiran plan ulaganja sredstava prikupljenih od samofinancirajućih aktivnosti

7.1.9. Evaluacija i praćenje uspostavljenih samofinancirajućih aktivnosti

#### 7.2. Jačanje kapaciteta Saveza

##### Specifični ciljevi:

- ojačati kapacitete Saveza DND na svim razinama: organizacijskoj, programskoj, upravljačkoj i u ljudskim resursima

7.2.1. Područje ljudskih resursa - osiguravanje radnih mjesta (kontinuirana izrada projektnih i programskih prijedloga), daljnja specijalizacija i edukacija djelatnika, nova zapošljavanja i korištenje HZZ mjera, institucionalne potpore, EU projekti

7.2.2. Provedba i praćenje strategije o ljudskim resursima

7.2.3. Definiran poslovnik o radu s ciljem standardizacije postupaka

7.2.4. Ispostavljen plan edukacije i osposobljavanja zaposlenika

7.2.5. Izrada akcijskog / operativnog / održivog / financijskog plana organizacije, kontinuiran razvoj i održavanje partnerskih odnosa s drugim organizacijama i institucijama te lokalnom i regionalnom samoupravom, ostvarivanje i korištenje institucionalnih potpora

7.2.6. Provedba i praćenje akcijskog / operativnog / održivog / financijskog plana organizacije

7.2.7. Osiguravanje i provedba institucionalne podrške za stabilizaciju i razvoj udruge preko podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva

7.2.8. Kontinuiran rad na razvoju partnerskih odnosa s drugim organizacijama i institucijama te lokalnom i regionalnom samoupravom

### **Strateški cilj 8: Praćenje i provedba Strateškog plana**

Provedba Strateškog plana pratit će se godišnjom analizom ostvarenja operativnih godišnjih planova i ostvarivanja unaprjeđenja ključnih organizacijskih komponenti. Sažetak izvještaja o ostvarenim aktivnostima i postignutim rezultatima objavljuvat će se na web stranici Saveza DND nakon što isti bude prezentiran i usvojen od strane Skupštine Saveza DND.

Tijek provedbe planova pratit će Izvršni odbor udruge na svojim redovnim sjednicama tijekom godine. Proces praćenja odvijat će se kvartalno na sastancima Izvršnog odbora te će obuhvatiti programski i organizacijski aspekt. Pratit će se napredak na upravljačkoj razini, napredak na operativnoj razini, detektirat će se slabosti i predlagati mjere za poboljšanje.

Predsjednica Saveza DND Hrvatske:

prof. dr. sc. Aida Salihagić Kadić

*( Strateški plan Saveza za 2016.-2020. usvojen na redovnoj izbornoj i izvještajno-programskoj Skupštini Saveza društava Naša djeca Hrvatske, 16. travnja 2016.)*