

STRATEŠKI PLAN SAVEZA DRUŠTAVA NAŠA DJECA HRVATSKE U RAZDOBLJU OD 2012. – 2016. GODINE

UVOD

Savez društava Naša djeca Hrvatske (u daljnjem tekstu: Savez DND) izradio je ovaj Strateški plan za razdoblje od četiri godine (2012.-2016.) s ciljem određivanja ciljeva, smjernica i aktivnosti Saveza DND koje će biti u skladu s organizacijskim i programskim razvojem te financijskom održivošću, uzimajući u obzir najznačajnija društvena kretanja na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini.

Ciljevi planiranja uključivali su sljedeće analize:

- uvjeta, područja djelovanja te strateških projekata i programa Saveza DND
- karakteristike korisnika, ciljanih skupina, zaposlenih i volontera
- financijske stabilnosti, načina i izvora financiranja te projekciju financiranja u sljedeće četiri godine
- uvida u suradnju partnerskih organizacija unutar Hrvatske, s posebnim naglaskom na međunarodnu suradnju te europske integracije
- načina i kvalitete suradnje kao i probleme u suradnji udruge s državom, poslovnim sektorom te medijima.

Strateško planiranje provela je radna skupina u sastavu: Jasenka Borovčak, tajnica DND Zabok, Đurđica Dropuljić, upraviteljica DND Varaždin, Snježana Krpes, organizacijsko-programska savjetnica u Savezu DND i Sanja Škorić, tajnica DND Opatija uz nadopune članova Izvršnog odbora Saveza DND. Cijeli proces završio je usvajanjem od strane Skupštine Saveza DND, na izornoj sjednici održanoj 21.4. 2012. godine.

1. OBILJEŽJA SAVEZA DND-a I DOSADAŠNJA POSTIGNUĆA

Savez DND je dragovoljna, nevladina, neprofitna i humanitarna udruga građana osnovana 1950. godine. Krajem 2010. godine Savez DND obilježio je 60. obljetnicu kontinuiranog djelovanja ostvarujući sljedeće ciljeve:

- ☛ poticanje i provedba aktivnosti djece u slobodnom vremenu koje kod djece šire znanje, iskustvo, kreativnost, humanost i volonterizam
- ☛ pokretanje i koordinacija akcija koje doprinose promociji i provedbi dječjih prava i aktivne dječje participacije u lokalnoj zajednici
- ☛ podrške i osnaživanja roditelja u odgoju djece.

U Savez DND, kao krovnu udruhu, udruženo je 105 osnovnih Društava Naša djeca (u daljnjem tekstu: DND) koja djeluju u gradovima i općinama Hrvatske. Savez DND pruža programsku, organizacijsku, administrativnu i tehničku pomoć osnovnim DND; potiče i organizira zajedničke aktivnosti u suradnji s osnovnim DND na razini Hrvatske; u suradnji s domaćim i međunarodnim udrugama i organizacijama provodi i koordinira programima i projektima za djecu.

Polazište za djelovanje Saveza DND su dokumenti: Konvencija UN-a o pravima djeteta, dokumenti europske zajednice o djeci, Ustav Republike Hrvatske, Nacionalni plan aktivnosti za prava i interese djece od 2006.-2012., Nacionalni program zaštite i promicanja ljudskih prava od 2008.-2011. *, Zakon o predškolskom odgoju i naobrazbi, Zakon o osnovnom školstvu, periodička izvješća Vlade RH o stanju prava djeteta Odboru UN-a za prava djece.

Savez DND pokriva sljedeća područja djelovanja: dječja prava i dječja participacija, slobodno vrijeme djece i izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece, dječje stvaralaštvo, prevencija i zaštita zdravlja djece, edukacija odraslih, rad s roditeljima, humanitarne akcije, međunarodna suradnja i partnerstva, izdavačka djelatnost.

Od mnogobrojnih akcija i aktivnosti Saveza DND četiri programa uvrštena su u *Nacionalni plan aktivnosti za prava i interese djece za razdoblje od 2006.-2012. godine*. To su: akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „Za osmijeh djeteta u bolnici“, „Dječji forumi za ostvarivanje dječjih prava“ i „Dječja gradska i općinska vijeća“ za promicanje aktivne dječje participacije u lokalnoj zajednici.

Od 1.4.2011.-31.3.2013. godine Savez kao vodeći partner sudjeluje u provedbi Operativnog programa prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska pod nazivom: „Djeca i mladi ne priznaju granice“.

Veliki je doprinos Saveza DND na području promocije volonterskog rada s djecom u DND gdje više od 4000 volontera godišnje provodi aktivnosti s djecom.

Savez DND-a je dobitnik *Povelje Republike Hrvatske* - najvišeg državnog priznanja koje se daje organizacijama, uručeno na svečanosti povodom 50. obljetnice Saveza DND (2000. godine).

2. OPIS ORGANIZACIJE

Savez DND ima organizacijsku strukturu s razdvojenim funkcijama upravljanja i operativnog izvršavanja aktivnosti, a sukladno Statutu čine je: Skupština, Predsjednik/ica, Dopredsjednici/ce, Izvršni odbor, Programski odbori, Tajnik/ica i Stručna služba.

Svako udruženo osnovno DND donosi dragovoljnu Odluku o udruživanju u Savez DND te imenuje svojeg/u predstavnika/icu (zamjenika/icu) u Skupštinu Saveza DND. Na kraju mandata 2008.-2012. godine Skupština Saveza broji 108 članova/ica – 103 predstavnika/ce iz osnovnih DND-a i 5 iz stalnih programskih odbora Saveza.

Predsjednik/ica je ovlaštena osoba za zastupanje i predstavljanje Udruge.

Potpredsjednici/ice i dopredsjednici/ce obavljaju poslove i zadatke u suradnji s predsjednikom/icom.

Izvršni odbor Saveza DND-a je izvršno operativno i koordinativno tijelo Skupštine, a čine ga 11 članova iz 10 osnovnih DND, biranih po regionalnoj zastupljenosti DND, a 11 član/ica je predsjednik/ica po dužnosti. Nadzorni odbor ima 3 člana/ce i ostvaruje unutarnji nadzor nad radom Saveza DND-a.

Odbori za programska područja Saveza su pomoćna radna tijela koja prate i proučavaju pojedina pitanja, stručno razrađuju ideje i programe Saveza, vode pojedine društvene akcije i pripremaju prijedloge za donošenje stavova, zaključaka i odluka tijelima i na Skupštini Saveza. Savez DND-a ima 6 programskih odbora:

- 1) Odbor za promicanje i ostvarivanje prava djeteta i aktivnu dječju participaciju
- 2) Odbor za zdravlje i sigurnost djece
- 3) Odbor za dječje stvaralaštvo i kulturu djece
- 4) Odbor za socijalne i humanitarne akcije za djecu
- 5) Odbor za organizirani odmor i rekreaciju djece
- 6) Odbor za predškolske programe i akcije

Prema potrebi osnivaju se i drugi odbori.

Tajnik/ica je stručni i poslovni djelatnik/ica, zaposlen/a s punim radnim vremenom i voditelj/ica je Stručne službe Saveza DND.

Stručna služba Saveza DND-a obavlja stručne, programske, organizacijske, administrativne, finacijske, tehničke i druge pomoćne zadatke za potrebe: tijela Saveza, zajedničke aktivnosti s osnovnim DND te projekte i programe Saveza DND.

3. OKRUŽENJE U KOJEM ĆE DJELOVATI SAVEZ DND-a

3.1. Okruženje u Europskoj uniji i europske integracije

Republika Hrvatska je u lipnju 2011. završila pregovore za pristupu u EU te u srpnju 2011. potpisala pristupni ugovor, a 2013. godine će postati punopravnom članicom Europske unije. Stoga će europska kretanja i proces europskih integracija znatno utjecati i na ulogu civilnog društva u Hrvatskoj. Organizacije civilnog društva još će aktivnije sudjelovati u ključnim pitanjima ustroja Europske unije te u provedbi mjera europskih dokumenata i u aktivnostima europskih integracija.

3.1.1. Politike za djecu u Europskoj uniji

Europski parlament podupire Strategiju dječjih prava te se na razini nacionalnih parlamenata raspravlja o pitanjima važnim za djecu. Također, Vijeće Europe ima veliko iskustvo u promicanju prava djece i kreiranju javnih politika za djecu. Osnovni pristup Vijeća Europe u pitanjima vezanim za djecu temelji se na načelu „u najboljem interesu djeteta“.

EU agenda za prava djeteta pruža opća načela djelovanja EU u osiguravanju poštivanja odredbi *Povelje o temeljnim pravima* i *Konvencije o pravima djeteta* te su aktivnosti usmjerene na: stvaranje pravnih okvira koji su u korist djece, zaštitu djece u ranjivim situacijama te borbu protiv nasilja nad djecom. S tim ciljem imenovana je i dužnost tematskog *Koordinator/ice za dječja prava* u Odboru ministra Vijeća Europe, uspostavljen je i *Europski forum za prava djece*, a članice EU osnivaju i odjele za dječja prava. U državama članicama EU-a u provedbi Konvencije UN-a o pravima djeteta također su jako važni uredi dječjih pravobranitelja, uredi UNICEF-a, kao i udruge, mreže i koalicije nevladinih organizacija koje se bave zaštitom djece i dječjih prava (npr. Eurochild, čija je članica i Savez DND).

Osim toga, Vijeće Europe postavilo je tematske probleme i prioritete na koje su usmjerene javne politike u EU, a to su: *siromaštvo i socijalna isključenost djece, rano djetinjstvo, djeca bez pratnje i djeca odvojena od roditelja, nasilje nad djecom i sudjelovanje djece*.

S obzirom na navedeni kontekst i službene javne politike za djecu u EU, Savezu DND se otvara prostor da svoja iskustva rada na području zaštite dječjih prava i promicanja dječje participacije, uz pomoć hrvatskih predstavnika u tijelima EU, prezentira te da postanu i dio budućih europskih dokumenata i izvještaja o stanju dječjih prava. S obzirom na teme i prioritete EU, Savez DND će svoje aktivnosti usmjeravati i na nove ciljne skupine, kao što su socijalno isključena djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, zlostavljana djeca te će to poticati i kod osnovnih DND.

Nastavljajući praksu obilježavanja važnih datuma za djecu, Savez DND i osnovna DND će se sve više uključivati i u kampanje Vijeća Europe. Uspješne su bile aktivnosti iz 2009. u nacionalnoj kampanji protiv tjelesnog kažnjavanja djece, zatim 2010. godine u kampanji „Zaustavimo siromaštvo djece“ te 2011. godine u kampanji volonterizma.

3.2 Okruženje u Hrvatskoj

3.2.1. Javne politike za djecu u Hrvatskoj - provedba Nacionalnog plana aktivnosti za prava i interese djece u razdoblju od 2006.-2012.

Kao jedno od postignuća Saveza DND u dva zadnja mandata je i u tome što su četiri programa Saveza DND koja provodi u suradnji s partnerskim organizacijama, DND i lokalnim zajednicama uvrštena u *Nacionalni plan aktivnosti za prava i interese djece u razdoblju od 2006.-2012.*, i to u tri značajna područja skrbi djece: a) Zdravlje djece i humanizacije bolničkog liječenja djece (program: Za osmijeh djeteta u bolnici), b) odgoj i obrazovanje (Dječji forumi za ostvarivanje prava djeteta) i c) kultura i slobodno vrijeme djece (Akcija „Gradovi i općina – prijatelji djece“; Dječja vijeća – aktivna dječja participacija).

Tijekom 2012. godine i početkom 2013. godine, radne skupine nadležnih tijela radit će na izradi novog *Nacionalnog plana aktivnosti za prava i interese djece za razdoblje od 2013.-2019.*, koji će odrediti područja, ciljeve i mjere za provedbu Konvencije UN-a o pravima djeteta na nacionalnoj i lokalnoj razini u Hrvatskoj za sljedećih šest godina. Na konačan tekst novog Nacionalnog plana za djecu, utjecat će i preporuke Odbora UN-a za prava djeteta na *Treće i četvrto periodično izvješće o stanju djece u Hrvatskoj* koje podnosi RH Odboru, kao i službeni europski dokumenti za djecu. Ne treba zanemariti i činjenicu da će Odbor UN-a za prava djeteta 2013. godine, uz službeni izvještaj Vlade, razmatrati i dva alternativna izvještaja o stanju djece iz Hrvatske: jedan je ispred organizacija civilnog društva (u čijim prijedlozima su sudjelovali i predstavnici Saveza DND) te drugi koji su napisala djeca iz Dječjih vijeća Hrvatske o stanju dječje participacije u Hrvatskoj. Taj dokument je nastao kao rezultat suradnje Saveza DND i Ureda UNICEF-a za Hrvatsku.

Pretpostavka je da će provedba novog Nacionalnog plana za djecu u sljedećem razdoblju zahtijevati još snažniju suradnju tijela državne, lokalne i regionalne uprave i samouprave i organizacija civilnog društva. Savez DND nastojat će i u ovom mandatu imati svoje predstavnike/ice u Vijeću za djecu, uključujući i predstavnike djece iz Dječjih vijeća i Dječjih foruma. Angažirat će se i u radnim skupinama za izradu Nacionalnog plana aktivnosti za djecu, a članstvo iz DND će poticati da i sami sudjeluju u radnim timovima te gradskim i općinskim stručnim tijelima koji predlažu i donose odluke vezane uz djecu.

3.2.2. Suradnja organizacija civilnog društva s državom

„*Nacionalnom strategijom za stvaranje poticajnog okruženja za razvoj civilnog društva 2006.-2011.*“ Nastoji se unaprijediti i stvoriti novi pravni, financijski i institucionalni sustav potpore i uvjeti za razvoj zajednice u kojoj građani i organizacije civilnoga društva imaju poticajno okruženje za svoje djelovanje. Da bi se to postiglo, potrebno je da svi dionici u društvu prihvate i primjenjuju zajedničke vrijednosti demokracije koje su utemeljene na društvenim promjenama, suradnji, otvorenosti, solidarnosti, socijalnoj pravdi i socijalnoj koheziji, javnosti rada, osobnoj moći i odgovornosti, sudjelovanju u odlučivanju, uvažavanju osobnosti i različitosti, samoorganiziranju, cjeloživotnom učenju i slobodnoj informacijskoj povezanosti.

Zadnjih godina, radom Ureda za udruge, Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, Savjeta za razvoj civilnog društva te domaćih i međunarodnih organizacija za pružanje tehničke pomoći udrugama nastoji se stvoriti poticajno okruženje organizacijama civilnog društva te su vidljivi znatni pomaci u civilnom sektoru, međutim još uvijek, prvenstveno, nedostaju kontinuiraniji mehanizmi financiranja nacionalni programa ili udruga koje djeluju za opće dobro.

Prema zadnjim istraživanjima Nacionalne zaklade o stanju u razvoju civilnog društva (2011.), udruge od države najviše očekuju poticajno okruženje u smislu osiguravanja većih sredstava za financiranje projekata, zatim povećanje poreznih olakšica, kako poduzećima koja pružaju podršku udrugama, tako i samim udrugama koje djeluju za opće dobro, povećanje poreznih olakšica za pojedince koji doniraju udruge, smanjenje doprinosa za zaposlenike udruga, osiguravanje kvalitetnog institucionalnog okvira za potporu razvoju civilnog društva te bolji pravni okvir za djelovanje udruga.

3.2.3. Suradnja s poslovnim sektorom

Savez DND, i u novi mandat ulazi s činjenicom da nema dovoljno razvijenu suradnju s poslovnim sektorom. Razlozi su višestruki, a posljedica su i gospodarsko-socijalnih okolnosti. S obzirom na gospodarsku krizu, sve manje tvrtki njeguje društveno odgovorno poslovanje te u zadnje dvije godine sve manji broj tvrtki raspisuje natječaje za donacije i sponzorstva. Također, poslovni subjekti doniraju prije svega humanitarne akcije koje su namijenjene za pomoć socijalno ugrožene i bolesne djece te unaprijeđenju skrbi za djecu s teškoćama u razvoju. Osim toga, manje donacije se izdvajaju i za one udruge koje potiču zapošljavanje osoba s invaliditetom, žena na tržištu rada te prevencijom trgovanja ljudima, što nije djelokrug rada Saveza DND. Unatoč tomu, Savez DND bi trebao pojačati aktivnosti ugovaranja partnerstva s poslovnim sektorom te početi koristiti usluge korporativnog volontiranja, jednog od novijih oblika društveno odgovornog poslovanja koje podrazumijeva volonterski angažman zaposlenika neke tvrtke u pružanju besplatnih savjeta i stručnog rada ili volontiranje u socijalnim i humanitarnim akcijama.

3.2.5. Odnosi s javnošću i suradnja s medijima

Polazeći od činjenice da neprofitni sektor i udruge nisu dovoljno percipirane u javnosti te da građani nisu dovoljno informirani o djelovanju udruga, a time i nezainteresirani za događanja u svojim lokalnim zajednicama, je problem s kojim se suočava i Savez DND. Iako Savez DND redovito izvještava medije o svojim događanjima, putem priopćenja za javnost o nekoj aktivnosti, nedostaje jača i kontinuirana suradnja. Tome doprinosi i nedostatak osobe/a u udruzi koje bi se sustavnije i strateški bavile odnosima s javnošću, u smislu izrade i provedbe komunikacijskog plana, jačanja vizualnog identiteta cijele udruge i akcija Saveza DND i slično. Veći prostor za suradnju s medijima u budućnosti otvara suradnja i povezivanje s neprofitnim medijima, specijaliziranih za objavljivanje informacija organizacija civilnog društva.

3.3. Financijsko okruženje za rad

Neizvjesna ekonomska situacija u zemlji i EU zoni se očekivano odrazila i na organizacije civilnog društva u Hrvatskoj. Općenito se bilježi trend smanjenja prihoda udruga, što je i slučaj sa Savezom DND te je opća ocjena da je financijska situacija u neprofitnom sektoru vrlo loša. Najčešći problem su mali fondovi državne i lokalne samouprave (predviđa se da će u sljedećih nekoliko godina biti još i manji), mali broj donatora, financiranje projekata s nedovoljnim iznosima, prestanak doniranja pojedinih područja te poslovni sektor ne financira udruge u dovoljnoj mjeri. Opća financijska situacija pogoršala u odnosu na prethodne godine. Optimizam udrugama daju potencijalna sredstva iz EU fondova, posebice Europski socijalni fond (ESF), jedan od strukturalnih fondova koji se koristi za jačanje institucija na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini, a u Hrvatskoj će biti otvoren nakon pristupanja Hrvatske u EU. Riječ je deset puta većim sredstvima od sadašnjih sredstava koje organizacije civilnog društva, institucije i lokalne zajednice mogu povući iz EU. Zato bi priprema Saveza DND i osnovnih DND u tom pogledu trebalo biti jedno od strateških pitanja u ovom mandatu.

Savez DND i osnovna DND dosad su rijetko prijavljivali projekte na natječaje europskih fondova. Razlog za to je prije svega zahtjevna administracija, nedostatak stručnog osoblja, nedovoljno iskustvo u pisanju projekata, kao i nemogućnost osiguravanja sredstava za sufinanciranje, predfinanciranje i međufinanciranje takvih projekata.

Unatoč tome, Savez DND je 2011. godine uspio na 2. Pozivu operativnog programa Slovenija-Hrvatska za prekograničnu suradnju osigurati sredstva iz IPA fonda za projekt: „Otroci in mladi ne priznajo meju/Djeca i mladi ne priznaju granice“, čija je provedba započela 1.4.2011. a trajat će do 31.3.2013. godine. S obzirom na to da je Savez vodeći partner u projektu imat će mogućnost steći iskustvo za provedbu EU projekta, što će za sljedeće razdoblje biti od velikog značaja za prijavu i provedbu novih projekata i povlačenje sredstava iz EU fondova.

4. PREGLED ANALIZE

4.1. ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (SWOT ANALIZA)

SAVEZ DND-a	SNAGE	SLABOSTI
Misija i institucionalni razvoj	<ul style="list-style-type: none">- Misija – jasno definirana, prepoznatljiva- predstavnici Saveza u nacionalnim tijelima i u Vijeću za djecu Vlade RH- suradnja i partnerstvo u provedbi projekata (Ured UNICEF-a u Hrvatskoj, Hrvatsko društvo za socijalnu i preventivnu pedijatriju, gradovi i općine, regionalni partneri)	<ul style="list-style-type: none">- Misija Saveza je prepoznatljiva, ali potrebna veća informiranost javnosti o radu Saveza DND- Nema komunikacijskog plana i osobe/a za poslove odnosa s javnošću.- Relativno neprepoznatljiv vizualni identitet udruge
Organizacijska razina	<ul style="list-style-type: none">- kontinuitet u djelovanju, preko 60 godina, veliko iskustvo- razvijena mreža osnovnih DND-a u G/O, cca. 100 osnovnih DND- široka regionalna pokrivenost djelovanja, velik broj korisnika te suradnja s velikim brojem dionika- osnovna DND samostalna, imaju svoje predstavnike u Skupštini Saveza te mogućnost predlaganja i usvajanja strateških odluka Saveza DND- osobni kontakti članova i neformalni razgovori za inicijative osnivanja novih DND-a	<ul style="list-style-type: none">- nedostatak financijskih sredstava za jače aktivnosti poticanja osnivanja DND-a i razvijanja mreže osnovnih DND-a izravnim posjetima u G/O u kojima ne djeluju DND- nedovoljna međusobna komunikacija i suradnja među članovima Skupštine- nedovoljno savjetovanje s vanjskim konzultantima o pitanjima učinkovitosti organizacijskog razvoja- potreba za vanjskom

	<ul style="list-style-type: none"> - veliki potencijal za organizacijski razvoj 	<ul style="list-style-type: none"> evaluacijom rada udruge - zbog poslovne zauzetosti djelatnika Stručne službe i članova/ica IO nije do kraja proveden sustav osiguranja kvalitete neprofitne organizacije (SOKNO) - sporost u organizacijskim promjenama
Programska razina	<ul style="list-style-type: none"> -kontinuirani i kvalitetni programi, dobro koordinirani s partnerima i korisnicima na terenu-sastanci, koordinacijski odbori, radne skupine -usmjerenost programa i akcija na više skupina korisnika (DND, lokalne zajednice, različite ustanove za djecu, roditelji, javnost) - 4 programa u Nacionalnom planu djelovanja za djecu: akcija G/O – prijatelji djece; Za osmijeh djeteta u bolnici; Dječji forumi; Dječja vijeća -1 projekt prekogranične suradnje Slovenija-Hrvatska (1.4.2011.-31.3.2013.) - udruga u prosjeku godišnje provodi između 5-7 projekata -Praksa prijavljivanja projekata na natječaje ministarstva, sponzora, donatora - razvijena partnerska suradnja i kvalitetna komunikacija sa stručnim suradnicima, tijelima državne uprave i lokalne samouprave u provedbi projekata -kontinuirana programska podrška osnovnim DND (smjernice za aktivnosti, edukacije, publikacije za rad) -izvještavanje o provedenim projektima i evaluacija korisnika -unutarnja i vanjska evaluacija projekata - mogućnost za otvaranje novih područja djelovanja Saveza DND u skladu s EU temama: izvještavanje djece, socijalno isključena djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca u gradovima, promocija zdravlja i zdrave prehrane. 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatak voditelja/ica projekta zaposlenih na projektu - nedovoljno aktivni programski odbori - nedostatak vremena za timsko planiranje programa/projekata te istraživanje interesa i potreba korisnika - nerazvijena međunarodna suradnja - nedovoljno prepoznati programi u javnosti te nevrificirani od strane nadležnih ustanova (npr. kraći predškolski programi u DND) - stagniranje aktivnosti međunarodne suradnje i odnosa s javnošću zbog nedostatka financijskih sredstava - potreba za jačim programskim kampanjama i medijskim aktivnostima akcija i aktivnosti Saveza - zbog neosiguranih stalnih financijskih sredstava i velikog opsega ostalih poslova, rjeđe se organiziraju programi edukacije voditelja i projekti poticanja i prezentacije bogatog dječjeg kulturnog stvaralaštva u DND-a, a za koje postoji veliki interes korisnika
Ljudski resursi	<ul style="list-style-type: none"> -brojno i stručno članstvo u mreži osnovnih DND - veliki broj stručnih suradnika Saveza DND -veliki doprinos volonterskog rada, preko 4000 volontera u aktivnostima osnovnih DND i u Stručnoj službi Saveza - fleksibilnost i samostalnost članova i zaposlenih - sudjelovanje članova IO u nacionalnim tijelima i u Vijeću za djecu Vlade RH 	<ul style="list-style-type: none"> - nedostatak voditelja projekata u Stručnoj službi -neadekvatne specifične vještine za poslove međunarodne suradnje, odnosa s javnošću, prikupljanje sredstava i menadžment udruge -nedostatak mogućnosti za stimulaciju, nagrađivanje i napredak zaposlenih u Stručnoj službi Saveza - zbog loše financijske situacije u DND sve manji odaziv članstva i voditelja na edukacije i stručna

		<p>usavršavanja</p> <ul style="list-style-type: none"> - nedovoljno korištene usluge volontiranja za tekuće poslove u Stručnoj službi Saveza (asistiranje voditeljima projekta, web, komunikacija s donatorima, prikupljanje podataka za pripremu projekata)
Upravljanje	<ul style="list-style-type: none"> -Struktura i procedura - redoviti sastanci s voditeljima aktivnosti, redoviti sastanci izvršnog i nadzornog odbora, po potrebi sastanci programskih odbora, redovito održavanje Skupštine. - razvijena poslovna suradnja i kvalitetna komunikacija s velikim brojem stručnih suradnika, tijelima državne uprave i lokalne samouprave - regionalna pokrivenost predstavnika iz osnovnih DND-a - demokratičnost prakse izbora članova u tijela upravljanja Saveza - predstavnici udruženih DND-a u Skupštini Saveza 	<ul style="list-style-type: none"> - zbog poslovnih i privatnih obveza nedovoljna aktivnost jednog dijela članova/Ica Izvršnog odbora, programskih odbora i radnih skupina -potreba za dodatnom edukacijom članova upravljačkog tijela kako bi se poboljšala učinkovitost organizacije - nedovoljna prisutnost informacija i rezultata rada Saveza u javnosti zbog nerazvijene prakse javne promocije rada Saveza - nedovoljan utjecaj (mogućnost lobiranja) predstavnika Saveza u javnosti
Resursi i administracija	<ul style="list-style-type: none"> - Vlastiti prostor - Oprema (3 računala od institucionalne potpore, potrošni materijal, potrebna literatura, tehnička oprema za aktivnosti) -stručni timovi za potrebe provođenja projekata i aktivnosti 	<ul style="list-style-type: none"> - visoki režijski troškovi ureda - nedostatak nove opreme (fotokopirni uređaj, digitalna kamera, lap-top, CD printer, mobilni, 1 računalo i softver za potrebe računovodstva) - dotrajali uredski namještaj - ne korištenje internet bankarstva
Financiranje	<ul style="list-style-type: none"> -kontinuitet u praćenju i pisanju prijedloga projekata/programa na Natječaje za sufinanciranje od strane resornih ministarstava - korisnici institucionalna potpore Nacionalne zaklade (2008.-2010.); novi zahtjev za razdoblje od 2013.-2015. - Članarine osnovnih DND - samofinanciranja - EU natječaji otvaraju mogućnost prijave projekata za demokratizaciju društva (ljudska prava/dječja prava, participacija, umrežavanje) - više izvora financiranja (projekti, država, regionalna uprava, institucionalna potpora, EU fondovi, članarine, vlastita sredstva) -velika vrijednost volonterskog rada - mogućnost prijavljivanja većih projekata u partnerstvu s osnovnim DND 	<ul style="list-style-type: none"> - slabi financijski resursi -upitnost dugoročnog i sigurnog financiranja programa, akcija i aktivnosti iz projekata -nedostatak osobe/a zadužene/ih za prikupljanje sredstava (fundraising) i provedbu plana prikupljanja sredstava - nerazvijena praksa mogućnosti za tržišno poslovanje Saveza - još uvijek nedovoljno razvijena suradnja s privatnim sektorom i zainteresiranost sponzora i donatora za programe i aktivnosti Saveza - neredovita uplata članarina osnovnih DND Savezu

4.2 ANALIZA KAPACITETA ORGANIZACIJE (PEST ANALIZA)

MOGUĆNOSTI	PRIJETNJE
<p><u>Političke</u> – naklonjenost ministarstava za programe i aktivnosti Saveza DND Hrvatske - ulazak u EU i otvaranje prema državama u regiji; prostor za umrežavanje sa sličnim udrugama radi razmjene informacija, suradnje na zajedničkim projektima, pokretanja važnih društvenih pitanja te većeg utjecaja na donositelje odluka u Hrvatskoj i EU; stvaranje poticajnog okružja za rad organizacija civilnog društva; otvaranje prostora za jače djelovanje u području zagovaranja za djecu</p>	<p><u>Političke</u> – nenaklonjenost/nerazumijevanje/slab interes resornih ministarstava i pojedinaca za programe i aktivnosti Saveza DND; ne transparentnost informacija vezanih za djecu u javnosti; nepostojanje jasnih i učinkovitih nacionalnih i lokalnih politika za djecu; slaba koordinacija između raznih razina vlasti u provedbi dokumenata i obveza (spora konkretizacija nacionalnih ciljeva i preuzetih međunarodnih obveza na lokalnoj razini) deklarativno shvaćanje dječje participacije u procesu odlučivanja</p>
<p><u>Ekonomске</u> – otvaranje poslovnog sektora prema udrugama (zakonske olakšice, mogućnost volontiranja predstavnika iz poslovnog sektora kroz savjetodavne usluge, članstvo u upravljačkim i nadzornim odborima, pomoć u planiranju); mogućnost boljeg korištenja sredstava iz EU fondova i znatno većih sredstava (Europski socijalni fond, ulaskom RH u EU); pronalaženje pomoći udrugama za predfinanciranje i međufinanciranje potrebno za provedbu EU projekata; izrada plana za korištenje sredstava iz više izvora financiranja; promocija društvene vrijednosti volonterskog rada</p>	<p><u>Ekonomске</u> – općenito lošija financijska situacija udruga i civilnog sektora kao posljedica opće svjetske krize i loše domaće gospodarske situacije; nesigurni izvori financiranja; nemogućnost dobivanja financijskih sredstava od donatora na duže vrijeme što donosi za posljedice gašenje kvalitetnih programa i projekata; ne raspisivanje ili kasno raspisivanje natječaja za udruge te još manje osiguranih sredstava za udruge iz državnog proračuna; država još traži rješenje kako pomoći udrugama da prevladaju problem predfinanciranja za provedbu strukturalnih fondova EU; sve siromašnije lokalne i regionalne zajednice</p>
<p><u>Socijalne</u> – reforma školstva na području izvaninstitucionalnog odgoja djece i mladih i uvođenje obrazovanja za ljudska prava i demokratsko građanstvo u škole; otvorenost ustanova i institucija prema civilnom društvu; usklađivanje nacionalnih strategija sa strategijama EU; veća zainteresiranost medija za dječja prava i dječju participaciju; sve veća potreba za organiziranjem slobodnog vremena djece predškolske i školske dobi kao i djece s posebnim potrebama i kroničnim bolestima, sve veća potreba za edukacijom i pomoći roditelja o odgoju djece i novim izazovima roditeljstva; mogućnost osnovnih DND da rade na programima inkluzije te većim humanitarnim akcijama Saveza DND za djecu bez jednakih mogućnosti (siromašna djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca s teškoćama u razvoju, zanemarivana i zlostavljana djeca); sve veća potreba za interdisciplinarnom pristupu zaštiti i skrbi djece</p>	<p><u>Socijalne</u> – nedovoljna svijest roditelja o vrijednosti i važnosti kvalitetnog provođenja slobodnog vremena djece; sve veći postotak socijalno isključene djece (siromašne, djeca s teškoćama u razvoju, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, zlostavljana i zanemarivana djeca, djeca nacionalnih manjina) koji trebaju posebnu zaštitu države te inkluziju u poticajno socijalno okružje; prilagodba zakonima EU dovest će do gubitka niza socijalnih stečenih prava; ne poznavanje rada civilnog sektora; ne postojanje svijesti o mogućnostima promjene vlastitim snagama; spora konkretizacija akcija na lokalnoj razini međunarodnih obveza koje je preuzela Vlade RH (potrebna infrastruktura, dostupnost uslugama, uključenost u donošenje odluka)</p>
<p><u>Tehnološke</u> – trend informatizacije Republici Hrvatskoj; suradnja s medijima zadovoljavajuća.</p>	<p><u>Tehnološke</u> – nedovoljna oprema za vođenje računovodstva; slaba informatička pismenost dijela osoblja i članova; nedostatak financija za unaprijeđenje tog dijela rada</p>

4.3. ANALIZA DIONIKA

DIONIK	INTERESI	POTENCIJALI I MANJKAVOSTI (resursi, znanje, iskustvo, mogući doprinosi)	IMPLIKACIJE I ZAKLJUČAK (moguće akcije, kako se ponašati prema njima)
<p>Društva Naša djeca u gradovima i općinama</p>	<p>- regionalno raširena i dobro organizirana mreža DND; povećanje broja DND i članstva; kvalitetna tehnička, administrativna, programska i organizacijska pomoć Saveza DND u provedbi aktivnosti na terenu; suradnja u provedbi zajedničkih akcija i aktivnosti na razini Hrvatske; zajedničko prijavljivanje EU projekata; uključivanje ciljanih skupina iz DND u projekte i programe kojima koordinira Savez DND (akcija „Gradovi i općine – prijatelji djece“, „Za osmijeh djeteta u bolnici“, „Dječji forumi“, „Dječja vijeća“); pokretanje kampanja za djecu; promocija dječjih prava i aktivnosti na nacionalnoj i lokalnoj razini; zastupljenost predstavnika DND u tijelima upravljanja i odlučivanja Saveza DND; promocija zajednička misije i vrijednosti udruge u javnosti</p>	<p><u>Potencijali:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - dobro osmišljene, koordinirane i provedene zajedničke akcije Saveza i DND - stručnost i veliki broj članstva i volontera - veliki broj uključenih izravnih korisnika (djeci i roditelji) u DND aktivnosti - motivacija i spremnost DND da se uključuju u zajedničke aktivnosti - prepoznatljivost rada i utjecaj DND u lokalnim zajednicama - DND imaju vrlo dobro razvijenu suradnju s lokalnom zajednicom - razvijene metode prikupljanja sponzorstva na lokalnoj razini - pokretanje kampanja za djecu na lokalnoj razini uz koordinaciju Saveza DND - zainteresiranost djece i roditelja za DND programe <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - neaktivnost i nemotiviranost jednog dijela DND iz mreže; - poteškoće u radu u lokalnim zajednicama (nedostatak financijskih sredstava za edukaciju članova i djelovanje, neadekvatan prostor za rad, manjak članova i volontera; - preopterećenost članstva aktivnostima; nedovoljan interes djece i roditelja za DND aktivnosti; - nerazumijevanje lokalne zajednice za rad udruga, siromašni lokalni proračuni); „konkurentnost“ DND na istim lokalnim i regionalnim natjecajima za sredstava; nedovoljna međusobna suradnja i komunikacija među DND te DND i Saveza; - nedovoljno uključeno članstvo u planiranje 	<ul style="list-style-type: none"> - Redovita edukacija članova iz osnovnih DND, voditelja, volontera za stjecanje specifičnih vještina rada u DND (upravljanje, prikupljanje sredstava, organizacija volontera, odnosi s javnošću, pisanje projekata, upravljanje projektima, aktivnosti s djecom). -Dodatno ojačati komunikaciju s članovima Skupštine iz osnovnih DND. - Provoditi veće javne akcije i kampanje s ciljem senzibilizacije javnosti za dječja prava i važnost dječje participacije. - Dugoročno raditi s DND na promišljanju strategija za pribavljanje sredstava i davati im informacije kako i gdje prijavljivati projekte, posebice na regionalne zaklade. - napraviti procjenu aktivnih/neaktivnih DND unutar mreže - odrediti pravila za postupanje s DND koja neplaćaju članarinu - Zaposliti nove osobe u Stručnoj Službi i uključiti volontere

		strateških dokumenata Saveza; nedovoljno stečena specifična znanja za održivost udruge (informatička, pisanje projekata, mendažment udruge, odnosi s javnošću); neplaćanje članarina	
Lokalne zajednice (gradovi i općine, županije)	- stalni porast uključenih G/O u akciju „Gradovi i općine – prijatelji djece“; kvalitetna tehnička, administrativna, programska i organizacijska pomoć lokalnim koordinacijskim odborima u provedbi Akcije; akcija prepoznata i u međunarodnim okvirima; interes G/O za razmjenom informacija i iskustava o akciji; interes G/O za edukacijom o vođenju Akcije; velika mobilizacija lokalnih resursa u provedbi projekta (udruge, ustanove, lokalne vlasti, pojedinci, djeca i odrasli); neki od G/O teže izgraditi lokalni sustav dobre uprave usmjeren prema djeci; uključivanje lokalnih zajednica u kampanje za djecu i akcije Saveza i osnovnih DND te kampanje Vijeća za djecu (Dan Europe, Dječji tjedan, Međunarodni dan obitelji, Dan Konvencije UN-a o pravima djeteta, važni datumi za djecu)	<p><u>Potencijal:</u></p> <p>- 32 grada/općine – prijatelja djece u Hrvatskoj; 90 G/O uključeno u projekt; vrijedan projekt za stvaranje lokalnih zajednica po mjeri djece; projekt je dio Nacionalnih aktivnosti za prava i potreba djece; projektom se potiče aktivna dječja participacija u Hrvatskoj; iskustva dosadašnjih gradova i općina primjenjiva na ostale lokalne zajednice; neke lokalne zajednice započele planiranje akcijskih planova za djecu u koje uključuju i mišljenje djece; poticati uvažavanje i partnerske odnose između djece i odraslih; međunarodno prepoznata akcija i mogućnost uključivanja u europske mreže gradova – prijatelja djece te međunarodno povezivanje lokalnih zajednica, udruga i ustanova; postoji pozitivan trend uključivanja lokalne zajednice u aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND (npr. gradovi/općine-domaćini godišnjih susreta Dječjih vijeća, smotre dječjeg stvaralaštva, susreta gradova i općina – prijatelja djece te sličnih javnih događanja za djecu)</p> <p><u>Manjkavosti:</u></p> <p>- nedovoljan broj osoba angažiranih na koordinaciji projektu; izostanak financijske potpore od strane resornih ministarstava; veliki broj gradova i općina ne vidi interes u provedbi ovog</p>	<p>- povećati broj novih G/O uključenih u akciju „Gradovi i općine – prijatelji djece“ kao i G/O sa statusom prijatelj</p> <p>-provesti evaluaciju dosad proglašanih G/O</p> <p>-povećati broj osoba koje bi radile na projektu „Gradovi i općine“</p> <p>- u okviru projekta „Gradovi i općine“ uspostaviti mrežu gradova i općina – prijatelja djece</p> <p>-organizirati edukacije i savjetovanja za predstavnike lokalnih zajednica</p> <p>- osigurati dugoročne izvore prihoda za provedbu akcije „Gradovi i općine – prijatelji djece“</p> <p>- povećati aktivnosti senzibilizacije lokalnih zajednica za ideju gradova prijatelja djece</p>

		projekta tako da je potrebna dodatna edukacija lokalnih vlasti o važnosti implementacije dječjih prava na lokalnoj razini; nema sustavne vanjske evaluacije projekta; lokalne vlasti slabo prepoznaju dugoročnu korist u ulaganje za djecu; loša financijska situacija u gradovima i općinama	
Partnerske i suradničke udruge i organizacije	<ul style="list-style-type: none"> - postignuta vrlo dobra suradnja i partnerstvo s Uredom UNICEF-a i srodnim domaćim i regionalnim udrugama - članstvo u Koaliciji udruga za djecu - članstvo u Eurochildu - članstvo u Europskoj mreži gradova prijatelja djece - interes regionalnih udruga za partnerstva na EU projektima 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - razmjena znanja i zajedničko korištenje informacija, iskustva i resursa u prijavljivanju i provedbi projekta zajedničkih projekata - otvarati nova područja rada i nove ciljne skupine korisnika u suradnji s Uredom UNICEF-a te domaćim i međunarodnim partnerima na projektima od općeg interesa za djecu - sklapati partnerske ugovore s zainteresiranim DND te prijavljivati projekte na natječaje za financiranje 	<ul style="list-style-type: none"> - izraditi plan potencijalnih aktivnosti/projekata koje bi se mogle partnerski realizirati - istražiti domaće i međunarodne natječaje za prijavu suradničkih i partnerskih projekata
Institucije javnog sektora i ustanove u kojima borave djeca	<ul style="list-style-type: none"> - poticati interes kod institucija i ustanova koje pokrivaju izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje djece, prevenciju zdravlja i humanizaciju bolničkog liječenja, kulture da se uključuju u postojeće i buduće akcije Saveza DND - trend suradnje s istraživačkim institucijama za potrebe evaluacije programa i projekata Saveza 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - otvorenost ustanova i institucija (škole, vrtići, bolnice, kulturne i sportske ustanove, centri, domove, kulturne ustanove) za DND programe i programe ostalih udruga - već uspostavljena vrlo dobra suradnja Saveza DND i osnovnim DND s institucijama i ustanovama na dosadašnjim aktivnostima - pomoć u informacijama i stručnim znanjima - prostor za veću suradnju s istraživačkim institucijama <p><u>Manjkavost:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - veliki broj udruga kojima su institucije i ustanove za djecu ciljne skupine za provedbu programa/projekata - preopterećenost potencijalnih provoditelja aktivnosti u ustanovama i 	<ul style="list-style-type: none"> - poticati osnovna DND na suradnju s ustanovama i institucijama za djecu - Savez DND, preko ministarstva i agencija, osiguravati ulazak DND programa u ustanove i institucije - izraditi bazu podataka-kontaktata ustanova i institucija s kojima se surađuje - kvalitetnija analiza interesa, potreba i resursa korisnika

		institucijama (nastavnici, stručno osoblje, odgajatelji, zdravstveni radnici)	
Resorna ministarstva i državna tijela	<ul style="list-style-type: none"> - uključivanje predstavnika Saveza DND u izradu novog Nacionalnog plana za djecu i zakonske okvire za djecu - jača suradnja s dječjom pravobraniteljicom - veći utjecaj rada Vijeća za djecu - suradnja sa Saborskim odborom za obitelj, mladež i šport - potreba za većom financijskom potporom aktivnostima Saveza - suradnja za potrebe prikupljanja podataka i informacija za izvješća o provedbi Nacionalnog plana aktivnosti za djecu te ostala službena izvješća o stanju djece, volontiranju i sl. 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - razvijati i ugovarati partnerstva s ministarstvima te osigurati javno sufinanciranje EU projekata - neka ministarstva imaju bolje razvijenu i efikasniju suradnju s udrugama, od drugih <p><u>Manjkavost:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - većina ministarstava u ulozi donatora, a ne partnera - administrativna procedura rješavanja zahtjeva od strane udruga vrlo spora 	<ul style="list-style-type: none"> - zatražiti zahtjev za verifikaciju programa Saveza DND - raditi na uspostavljanju jače suradnje s resornim ministarstvima, Saborskim odborom za obitelj, mladež i šport, Uredom za udruge, Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva,
Mediji	<ul style="list-style-type: none"> - Savez DND ima dobru suradnju s medijima, redovito izvještavanje o aktivnostima putem priopćenja, a ponekad i konferencija za tisak - internetski i tiskovni mediji češće prenose informacije od televizijskih 	<p><u>Potencijal:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - korisni programi i akcije za djecu - vrlo dobra suradnja osnovnih DND s lokalnim medijima - mogućnost izrade zajedničkog komunikacijskog plana Saveza DND i osnovnih DND - pokretanje jačih kampanja i humanitarnih akcija za djecu što bi pobudilo veći interes medija - povećan interes javnosti za rad udruga - suradnja s neprofitnim medijima <p><u>Manjkavosti:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Savez DND nije dovoljno percipiran u javnosti - građani slabo upoznati s misijom Saveza DND - opća nezainteresiranost medija za dječja pitanja - još uvijek nedovoljno educirano članstvo za odnose s javnošću - ne postoji osoba u Savezu DND zadužena za odnose s medijima. 	

4.4 BUDUĆI TRENDovi I RAZVOJ

	Sljedećih 6-12 mjeseci	1do 4 godine
Postojeći resursi	<ul style="list-style-type: none"> - Zaposlenje novih osoba putem institucionalne potpore koje bi radile na jačanju organizacije. - stvoriti preduvjete za angažiranje volontera u Stručnoj službi Saveza 	Mogućnost uređenja i opremanja prostora Saveza DND, mogućnost zapošljavanja većeg broja voditelja/ica i tehničkih koordinatora projekata uz zaposlene na projektima Saveza DND; mogućnost jačeg aktiviranja rada programskih odbora Saveza
Promjene u načinu rada	- Bolja informiranost zajednice o aktivnostima Saveza DND; efikasnija podjela poslova i svih razina upravljanja unutar organizacije udruge; edukacija za specifična znanja zaposlenih i članova/ica upravljačkih tijela Saveza DND I Stručne službe; provoditi analize potreba korisnika i ciljanih skupina; provoditi sustav kvalitete neprofitnih organizacija – SOKNO.	Povećan broj promotivnih akcija, veći broj financijski održivih projekata, veći broj volontera uključenih u rad udruge, usavršavanje zaposlenih u udruzi, rad na kvalitetnijoj komunikaciji među članovima udruge; pružati usluge edukacije i stručnog usavršavanja za širi krug korisnika u okviru područja djelovanja (savjetovanja, seminari, konferencije); postići stabilnije financijsku situaciju kao preduvjet za mogućnost javljanja na EU fondove zbog predfinanciranja.
Promjena u zahtjevima i potrebama	Potreba za novim zaposlenim osobama koje bi radile na projektima i prikupljanju sredstava za aktivnosti Saveza	

VIZIJA, MISIJA, VRIJEDNOSTI

Vizija

Demokratsko društvo usmjereno djeci, koje razumije prava i potrebe djece i roditelja te pruža djeci mogućnost razvijanja svih potencijala i izgradnju svijeta po mjeri djeteta.

Misija

Savez DND-a se zalaže za bolji položaj djece u društvu i zaštitu dječjih prava u skladu s Konvencijom UN-a o pravima djeteta te nacionalnim i svjetskim dokumentima za djecu. Svoju misiju provodi u suradnji s Društvima Naša djeca i srodnim udrugama i organizacijama putem osmišljenih i organiziranih akcija i aktivnosti s djecom i za djecu u slobodno vrijeme. Savez DND pruža podršku djeci u aktivnom sudjelovanju u lokalnoj zajednici, potičući lokalne zajednice, ustanove i institucije na zaštitu i skrb o djeci prema načelu najboljeg interesa za dijete. Savez DND programima edukacije i promocije odgovornog i kvalitetnog roditeljstva osnažuje roditelje za odgoj djece, a članove na volonterski rad.

Vrijednosti

Vrijednosti koje poštuju i prate aktivnosti koje Savez DND provodi jesu vrijednosti na kojima počivaju vizija i ciljevi rada Saveza DND:

Svako dijete ima pravo na optimalan rast i razvoj.

Djeca su jednakovrijedni članovi društva i trebaju biti uključeni u procese odlučivanja.

Osmišljeno i kvalitetno provedeno slobodno vrijeme djece s ciljem razvijanja samopouzdanja, talenata i društvenih vrijednosti kod djece.

Odgoj i obrazovanje djece i odraslih koji se temelji na načelima tolerancije, uvažavanja različitosti, nediskriminaciji i nenasilju

Odgovorni roditelji.

Promicanje vrijednosti volonterskog rada s djecom i za djecu.

Regionalna mreža osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama.

Njegovanje humanih vrednota i rad za opće dobro.

STRATEŠKI CILJEVI I SMJERNICE SAVEZA DND-a ZA RAZDOBLJE OD 2012. – 2016. GODINE SPECIFIČNI CILJEVI AKTIVNOSTI

STRATEŠKI CILJEVI:

1. Jačanje mreže i kapaciteta osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama
2. Promicanje, uvažavanje i ostvarivanje dječjih prava i boljeg položaja djece u društvu i lokalnim zajednicama
3. Osmišljavanje i provedba aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND s djecom i za djecu u slobodno vrijeme u područjima: izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, zdravlje, kultura i sport, humanitarno djelovanje i podrška roditeljima
4. Jačanje međunarodne suradnje
5. Organizacijski razvoj i prepoznatljivost Saveza DND u javnosti
6. Financijska održivost

Strateški cilj 1: Jačanje mreže osnovnih Društava Naša djeca u gradovima i općinama te članstva udruge

Specifični ciljevi :

-Pružanje kvalitetne administrativne, programske, organizacijske, stručne i tehničke pomoći osnovnim DND u provedbi aktivnosti

- Osnaživanje održivosti i kvalitete rada članica Saveza DND

Aktivnosti:

1.1.Kontinuirana komunikacija i informiranje osnovnih DND i članstva o nacionalnim i međunarodnim okvirima i nacionalnim i međunarodnim dokumentima s područja zaštite djece (e-mailom, telefonski, faks, poštom, međusobni posjeti) o

1.2. Procjene i analize potreba i interesa osnovnih DND

- 1.3. Uključivanje osnovnih DND u zajedničke aktivnosti i davanje smjernica i materijala (publikacije, promotivni materijali, kalendari i opisi aktivnosti) za provedbu akcija s djecom
- 1.4. Organiziranje edukacija i škola i stručnih skupova i radionica za članove o aktualnim temama: pisanje i upravljanje EU projektima, prikupljanje sredstava, neprofitno računovodstvo, organizacija volontera, partnerstva, suradnja s lokalnom zajednicom, vidljivost udruga u javnosti
- 1.5. Posjeti predstavnika Saveza u osnovna DND
- 1.6. Prijavljivanje projekata Saveza i osnovnih DND kao partnera
- 1.7. Prijavljivati zajedničke projekte (Savez DND i osnovno DND) na natječaje za EU projekte
- 1.8. Izvještavanje na web. portalu i u medijima o radu Saveza DND i o lokalnim aktivnostima iz DND

Strateški cilj 2: Promicanje, uvažavanje i ostvarivanje dječjih prava i boljeg položaja djece u društvu i lokalnim zajednicama

Specifični ciljevi:

- Osmišljavanje i provedba konkretnih akcija i aktivnosti za djecu koje doprinose ostvarivanju prava djece
- Osnaživanje suradnje s tijelima državne i lokalne uprave te institucijama i ustanovama u cilju boljeg položaja djece u društvu i lokalnim zajednicama
- Osnaživanje djece za aktivnu dječju participaciju u zajednici
- Provedba mjera i aktivnosti iz Nacionalnog plana aktivnosti za prava i interese djece
- Izvještavanje djece, prikupljanje i objavljivanje mišljenja i stavova djece

Aktivnosti:

- 2.1. Aktivnosti predstavnika/ica Saveza DND u radu Vijeća za djecu te u radnim skupinama za izradu novog Nacionalnog plana za prava i interese djece za razdoblje od 2013.-2019.
- 2.2. Provedba projekata iz područja ostvarivanja dječjih prava i aktivne dječje participacije
 - 2.2.1. Dječji forumi za ostvarivanje prava djece
 - 2.2.2. Susreti Dječjih foruma sa saborskim zastupnicima, gradonačelnicima/načelnicima, poruke djece odraslima
 - 2.2.3. Aktivna dječja participacija u zajednici – rad Dječjih vijeća
- 2.3. Poticanje državne uprave, lokalne gradova i općina na stvaranje gradova i mjesta po mjeri djeteta
 - 2.3.1. Akcija "Gradovi i općine – prijatelji djece"
 - 2.3.2. Edukacija odraslih o dječjim pravima
- 2.4. Projekti suradnje s Uredom UNICEF-a i srodnim udrugama za djecu
- 2.5. Senzibiliziranje javnosti o dječjim pravima i položaju djece putem kampanja za djecu i izvještavanja: obilježavanje Dječjeg tjedna, Dana Konvencije UN-a o pravima djeteta, Dana ljudskih prava, Dana tolerantnosti i uvažavanja različitosti, Međunarodnog dana obitelji; kampanje Vijeća Europe, promotivni materijali te izvještavanje djece o stanju dječjih prava u Hrvatskoj
- 2.6. Istraživanja djece i odraslih o poznavanju dječjih prava i položaju djece u društvu
- 2.7. Organiziranje stručnih skupova na teme iz područja dječjih prava i dječje participacije

Strateški cilj 3: Osmišljavanje i provedba aktivnosti Saveza DND i osnovnih DND s djecom i za djecu u slobodno vrijeme u Hrvatskoj u područjima: izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje, zdravlje, kultura i sport, humanitarno djelovanje i podrška roditeljima

Izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje:

Specifični ciljevi:

- osmišljavanje akcija i aktivnosti za predškolsku i školsku djecu
- isticati važnost izvaninstitucionalnog odgoja i obrazovanja djece i kvalitete slobodnog vremena djece
- poticati rad programskih odbora Saveza DND
- u DND programe uključivati socijalno isključenu djecu (djecu s teškoćama u razvoju, nadarena djeca, siromašna, zlostavljana i zanemarivana djeca, djeca bez adekvatne roditeljske skrbi, djeca nacionalnih manjina)
- promicanje sigurnih i adekvatnih prostora za igru i slobodne aktivnosti

Zdravlje:

Specifični ciljevi:

- u suradnji s osnovnim DND, partnerskim organizacijama i lokalnim zajednicama pokretati i koordinirati preventivnim i zdravstvenim akcijama: prevencija pretilosti i zdrava prehrana, prevencija ovisnosti, briga za djecu s kroničnim bolestima, prevencija ozljeđivanja djece
- nastaviti provedbu akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“ u cilju humanizacije bolničkog liječenja djece
- senzibilizirati širu javnost o različitim aspektima zdravlja, važnim za optimalan rast i razvoj djece

Kultura:

Specifični ciljevi:

- poticati djecu i odrasle da koriste i kupuju kvalitetnu knjigu, slikovnicu i igračku za djecu
- poticati kulturno-umjetnički amaterizam u radu s djecom

Humanitarno djelovanje:

Specifični ciljevi:

- prikupljanje pomoći za ugroženu djecu
- promocija humanitarnog rada i rada za opće dobro
- poticanje volonterskog rada kod djece i odraslih
- poticanje filantropije kod građana, sponzora i donatora

Podrška roditeljima u odgoju djece:

Specifični ciljevi:

- osnaživanje roditelja za roditeljsku ulogu i odgoj djece
- stjecanje roditeljskih kompetencija i komunikacijskih vještina
- poticanje suradnje između roditelja i djece

Aktivnosti:

3.1. Izvaninstitucionalni odgoj i obrazovanje:

- 3.1.1. Izrada smjernica i uputa DND za rad s predškolskom i osnovnoškolskom djecom (DND igraonice, pričaonice, likovno-kreativne, dramske, lutkarske, plesne, tehničke, ekološke, kulturne, sportske aktivnosti, multimedijalne radionice, zabavni sadržaji za djecu
- 3.1.2. Smotra dječjeg stvaralaštva u DND
- 3.1.3. Dan igara
- 3.1.4. Edukacija voditelja za predškolske i osnovnoškolske programe s djecom
- 3.1.5. Verifikacija programa Saveza DND za rad s djecom predškolske i školske dobi
- 3.1.6. Akcije za uređivanje prostora za igru i slobodno vrijeme djece
- 3.1.7. Organiziranje stručnih skupa na teme: slobodno vrijeme djece, igra i prostor za igru, inkluzija djece s teškoćama u aktivnosti u slobodno vrijeme

3.2. Zdravlje:

- 3.2.1. Provedba akcije „Za osmijeh djeteta u bolnici“
- 3.2.2. Pokretanje novog projekta iz područja prevencije pretilosti i zdrave prehrane djece
- 3.2.3. Promoviranje zdravlja djece i prevencije svih oblika ovisnosti (promo-materijali, forum-kazalište)
- 3.2.4. Organiziranje stručnih skupova iz područja zdravlja djece
- 3.2.5. Pomoć zainteresiranim DND za osnivanje i rad defektoloških kabineta i soba za senzornu integraciju
- 3.2.6. Uključivati se u nacionalne i svjetske zdravstvene kampanje usmjerene djeci

3.3. Kultura:

- 3.3.1. Organizacija i dodjela godišnje Nagrade „Grigor Vitez“ za tekst i ilustraciju u knjigama za djecu
- 3.3.2. Osmisliti i pokrenuti novi projekt vezan uz kvalitetan dječji proizvod (didaktička igračka, lutka, multimedijalna igra, slikovnica)

3.4. Humanitarno djelovanje:

- 3.4.1. Humanitarne akcije „Prijatelj prijatelju“ i „Djeca djeci“ za siromašnu, bolesnu i zanemaranu djecu i obitelji
- 3.4.1. akcija „Kumstvo“ za socijalno ugroženu djecu, partner austrijska udruga „Rettes das Kind“
- 3.4.2. Prodaja i distribucija „UNICEF-ovih čestitki i proizvoda“
- 3.4.3. Ostale humanitarne akcije Saveza za djecu

3.5. Podrška roditeljima u odgoju djece:

- 3.5.1. Obilježavanje Međunarodnog dana obitelji u gradovima i općinama
- 3.5.2. Promocija kvalitetnog i odgovornog roditeljstva (radionice s roditeljima, priručnici/vodiči za roditelje, letci)

Strateški cilj 4: Jačanje međunarodne suradnje

Specifični ciljevi:

- razviti kontinuiranu međunarodnu suradnju
- povezivati se i umrežavati sa partnerima iz regije i EU te prijavljivati projekte na EU natječaje
- primati i prenositi znanja i iskustva sa srodnim međunarodnim udrugama i organizacijama
- poticati osnovna DND na razmjenu djece i odraslih sa srodnim udrugama
- aktivno sudjelovati u međunarodnim članstvima

Aktivnosti:

- 4.1. Zaposlenje osobe za međunarodnu suradnju Saveza DND
- 4.2. Sudjelovanje na međunarodnim skupovima za djecu
- 4.3. Organiziranje međunarodnih i regionalnih kampova i susreta za djecu i odrasle te stručne skupove o djeci
- 4.4. Aktivno sudjelovanje u međunarodnom članstvu (Eurochild)
- 4.5. Objavlivanje publikacija o životu djece u svijetu, izvještaja o stanju djece, europskih dokumenata za djecu, međunarodnih iskustava
- 4.6. Prijavlivanje i provedba projekata u suradnji međunarodnim i regionalnim partnerima

Strateški cilj 5: Organizacijski razvoj i prepoznatljivost Saveza DND u javnosti

Specifični ciljevi:

- ojačati kapacitete organizacije na više razina (organizacijskoj, programskoj, upravljačkoj, u ljudskim resursima)
- ojačati suradnju s medijima
- steći vještine za odnose s javnošću
- izraditi i distribuirati promo-paket s osuvremenjenim vizualnim identitetom Saveza DND

Aktivnosti:

5.1. Organizacijski razvoj:

- 5.1.1. Zapošljavanje 2 osobe u Stručnoj službi Saveza (prikupljanje sredstava i međunarodna suradnja)
- 5.1.2. Usavršavanje članova/ica upravljačkih tijela Saveza DND i djelatnika Stručne službe za pisanje prijavljivanje i provedbu EU projekata, strateško i financijsko planiranje, timsko vođenje, odnose s javnošću, informatičku pismenost i strane jezike
- 5.1.3. Uvođenje sustava unaprijeđenja kvalitete neprofitne organizacije (SOKNO)
- 5.1.4. Uređenje, opremanje i informatizacija ureda Saveza DND O (oprema, namještaj, Internet bankarstvo)
- 5.1.5. Angažiranje volontera u uredu Saveza u suradnji s Volonterskim centrom i Edukacijsko-rehabilitacijskim fakultetom

5.2. Prepoznatljivost Saveza DND u javnosti:

- 5.2.1. Angažiranje osobe za vođenje odnosa s javnošću i ažuriranje weba
- 5.2.3. Izrada i provedba Komunikacijskog plan Saveza DND
- 5.2.4. Redizajniranje web. stranice Saveza
- 5.2.5. Dizajnirati i tiskati promotivni paket Saveza (novi letak, vrećica, olovka, blok, fascikl)
- 5.2.6. U promociju vizije, misije i akcije Saveza uključiti poznate osobe iz javnog života

Strateški cilj 6: Financijska održivost

Specifični ciljevi:

- postići dugoročniju financijsku stabilnost Saveza DND
- stvoriti preduvjete da se Savez DND može prijavljivati na EU strukturalne fondove
- razvijati nove oblike samofinanciranja
- efikasnije upravljanje financijskim sredstvima

Aktivnosti:

- 6.1. Zapošljavanje osobe za prikupljanje sredstava iz nekoliko izvora (EU natječaje, institucionalna potpora, donatori, sponzori, građani)
- 6.2. Razvijanje novih načina samofinanciranja: organiziranje humanitarnih događanja za prikupljanje sredstava za rad i realizaciju projekata (donatorske večeri, aukcije slika, koncerti, kazališne predstave, izložbe), usluge edukacije, oglašavanja na web. stranicama Saveza i u namjenskim publikacijama, izdavačka djelatnost)
- 6.3. Izrađivati dugoročnije financijske planove i projekcije praćenja sredstava za projekte i ukupna sredstava Saveza DND

Predsjednica Saveza DND Hrvatske:

Prof. dr. sc. Aida Salihagić Kadić

(Plan usvojen na Skupštini Saveza društava Naša djeca, 21. travnja 2012.)